



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025



LA FORCE DES FAMILLES



Sommaire

Édito de la Présidente	3
-------------------------------------	----------

L'Udaf de Paris, un réseau au service des familles	4
---	----------

Les valeurs de l'Udaf de Paris.....	4
Les 4 missions de l'Udaf de Paris.....	5
Les temps forts de 2025, année des 80 ans de l'Udaf de Paris	6

La vie institutionnelle	7
--------------------------------------	----------

La gouvernance associative.....	7
La représentation familiale	9
Témoignages de bénévoles	12
La communication en 2025	13

La vie associative	15
---------------------------------	-----------

Les associations familiales adhérentes à l'Udaf de Paris	15
Les évènements organisés en 2025.....	16
Soirée des présidents pour lancer l'année des 80 ans de l'Udaf de Paris.....	16
Conférence-débat sur la prévention des expulsions en mars 2025.....	16
Conférence participative pour la Semaine des Parents en septembre 2025.....	16
Participation à la Journée nationale des Aidants le 6 octobre.....	17
Une deuxième pièce de théâtre au profit de l'Udaf de Paris.....	17
Participation à la semaine de la médiation familiale	18
Deuxième participation de l'Udaf aux côtés de l'Unaf à l'évènement « Bien vivre le numérique en famille »	18
Assemblée générale annuelle de l'Udaf placée sous le signe des 80 ans de l'Institution.....	19
Sixième édition du Trophée des familles	20

La vie des services aux familles	21
---	-----------

La gestion globale du personnel.....	21
Service des mandataires judiciaires à la protection des majeurs (MJPM).....	23
Service d'information et soutien aux tuteurs familiaux.....	25
Pôle d'Actions Sociales Solidaires et Éducatives – Famille (PASSE Famille).....	26
Les mesures d'aide à la Gestion du budget familial	26
Équipe Mobile d'Appui et d'Accompagnement Renforcé (EMAAR)	28

Service de médiation familiale et conseil conjugal	30
Ludothèque Planète Jeux	32
Ludoneuf, ludomouv' citoyenne du 9 ^e arrondissement.....	35
Lire et faire lire	36
Secrétariat de la Médaille de l'enfance et des familles	38
Pôle petite enfance	39
Actions de répit parental.....	42
Les établissements de la petite enfance	43
La halte-garderie Jonquièrre - 88 rue de la Jonquièrre - 75017 Paris.....	43
Le multi-accueil Necker - 149 rue de Sèvres - bât. Breteuil - 75015 Paris	44
La halte-garderie du Ranelagh - 3 avenue du Ranelagh - 75016 Paris.....	45
La halte-garderie P'tit Jardin - 14 avenue Brunetière - 75017 Paris	46
Le multi-accueil À tout petits pas – 14 rue des Apennins – 75017 Paris.....	47
Le multi-accueil Blanche - 11 bis rue Blanche - 75009 Paris	48
Le multi-accueil Cardinet - 120 rue Cardinet - 75017 Paris.....	49
Le multi-accueil Saussure - 31 rue Marie-Georges Picquart - 75017 Paris	50
Le multi-accueil Saint-Honoré d'Eylau - 69 rue Boissière - 75116 Paris.....	51
Le multi-accueil Level - 12/14 rue Émile Level - 75017 Paris	52
Le multi-accueil Falguière – 2 place Camille Claudel - 75015 Paris.....	53

Merci à nos partenaires et financeurs 54

Édito de la Présidente



Merci à tous pour cette année riche en événements !

2025 a en effet été l'année des 80 ans de l'Udaf et d'une grande partie des unions de notre réseau, ce qui ne nous a pas empêché de poursuivre nos activités avec enthousiasme et même un regain de cohésion d'équipe.

Les services ont bien évolué, en restant au plus près des besoins des parisiennes et des parisiens.

L'impulsion donnée par les membres du conseil d'administration, l'arrivée de deux nouvelles associations nous donnent encore plus de légitimité pour représenter toutes les familles sans distinction aucune, dans le respect de chacun.

Cela m'amène à remercier les représentants associatifs, qui, au nom de l'Udaf, font entendre la voix des familles et plus particulièrement des plus démunis. Les instances où nous sommes présents sont multiples et variées ; les capacités de chaque représentant sont valorisées ; des formations leur sont proposées tout au long de l'année.

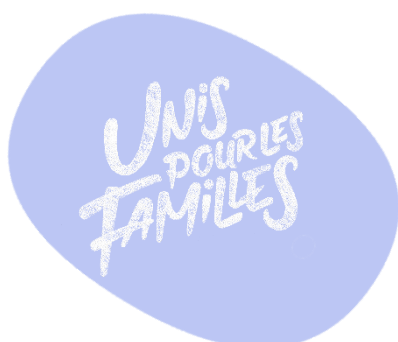
Les relations avec les partenaires se sont poursuivies : autant dans les instances où nous siégeons que pour des demandes financières. Dans le contexte tendu que l'on retrouve dans tous les départements, nous avons pu poursuivre le dialogue en gardant le cap des priorités : la première demeurant l'aide aux familles. Cependant, ces échanges sont particulièrement chronophages pour les responsables de l'Institution : je tiens ici à leur rendre un hommage appuyé.

Parmi les actions phares de l'Udaf de Paris, j'aimerais citer :

La protection des majeurs, le pôle d'actions sociales, solidaires, éducatives/famille (PASSE Famille) et l'équipe mobile d'appui et d'accompagnement renforcé (EMAAR) auprès d'un bailleur social ; l'information et le soutien aux tuteurs familiaux, le pôle ludique, la médiation familiale et le conseil conjugal, l'accueil pour la petite enfance, le développement du répit parental, le secrétariat de la médaille de l'enfance et des familles et Lire et faire lire.

Cette année n'a pourtant pas été toujours sereine : le recrutement de nouveaux collaborateurs reste complexe et aléatoire ; les subventions arrivent tardivement et demandent au pôle financier des acrobaties comptables ; les demandes d'aide tant matérielles qu'humaines sont en augmentation. Enfin, le départ de nombreuses familles de Paris vers d'autres départements appauvrit notre cité et limite son dynamisme et va de pair avec la baisse de la natalité.

Ce rapport d'activités souligne qu'avec des moyens restreints mais une volonté d'agir et de faire participer les habitants, tout est encore possible, sans oublier quiconque. Nos 80 ans se sont passés et nous comptons bien demeurer une institution responsable, reconnue et active.



La Présidente
Véronique Desmaizières

L'Udaf de Paris, un réseau au service des familles

Les valeurs de l'Udaf de Paris

Les acteurs de l'Udaf, qu'ils soient militants associatifs ou salariés des différents services, se retrouvent sur **trois valeurs communes** qui constituent le socle du projet institutionnel. L'attachement à ces valeurs permet de **porter toute l'attention sur la personne**, tout en affirmant **le rôle important de la famille** dans la société.



Pour les acteurs de l'Udaf, tant associatifs que salariés, la famille est la cellule de base de la société. Leurs actions sont menées **au service des familles et de la promotion de la vie familiale**.

- Ils sont conscients d'œuvrer, à leur niveau, pour accompagner, aider, soutenir ou orienter les familles, voire pour se suppléer à la famille quand elle fait défaut.
- Ils participent à la construction d'une politique familiale globale en portant les aspirations des familles auprès des pouvoirs publics locaux.
- Ils contribuent à améliorer la vie des familles sur le département en leur proposant des activités et services qui répondent à leurs besoins réels.

Le respect de ces valeurs implique également d'agir avec responsabilité et professionnalisme. Défendre les intérêts des familles en général et protéger plus particulièrement les intérêts des personnes vulnérables sont en effet des missions exigeantes. L'engagement et le sens du service de l'Udaf auprès des personnes, familles, associations et partenaires font d'elle **un acteur majeur de l'action familiale et sociale à Paris**.

CONTRAT D'ENGAGEMENT RÉPUBLICAIN

Le 17 mai 2022, l'Udaf de Paris a souscrit au **contrat d'engagement républicain**.

Ce contrat **doit être respecté par chacun des membres de l'Udaf** : dirigeants, bénévoles et salariés, ainsi que par ses autres catégories de membres : associations familiales et fédérations départementales agissant en qualité de membre de l'Udaf.

Les **7 engagements** de ce contrat sont :

- Respect des lois de la République
- Liberté de conscience
- Liberté des membres de l'association
- Égalité et non-discrimination
- Fraternité et prévention de la violence
- Respect de la dignité de la personne humaine
- Respect des symboles de la République.



Les 4 missions de l'Udaf de Paris

1 PORTE-PAROLE DES FAMILLES

L'Udaf de Paris intervient auprès des pouvoirs publics (parlementaires, mairie de Paris, mairie d'arrondissement) pour évaluer et co-construire les politiques en faveur des familles.

Elle **représente et défend** les familles dans près de **30 organismes départementaux**, notamment :

- **Prestations - Droits des familles** : Caisse d'allocations familiales (Caf), Caisse primaire d'assurance maladie (CPAM), Centre d'action sociale de la ville de Paris (CASVP), Centre d'Accueil de Demandeurs d'Asile (CADA), ...
- **Parentalité - Enfance – Éducation** : Conseil de famille des pupilles de l'État, Conseil départemental de la jeunesse, des Sports et de la Vie Associative de Paris (CDJSVA), ...
- **Cohésion sociale - Vulnérabilité** : Commission départementale d'agrément des mandataires judiciaires à la protection des majeurs exerçant à titre individuel, ...
- **Logement – Environnement - Transport** : Commission départementale de coordination des actions de prévention des expulsions locatives (CCAPEX 75), Paris-Habitat, Agence Départementale d'Information sur le Logement de Paris (ADIL 75), Commission des transports particuliers des personnes (CT3P), ...
- **Santé** : Comité régional de Santé, Commission des Usagers, ...

2 EXPERT DE LEURS RÉALITÉS DE VIE

L'Udaf de Paris s'appuie sur son réseau d'associations locales et départementales, ses représentants familiaux et ses services pour faire remonter les réalités du terrain parisien jusqu'à l'Unaf.

Elle participe à l'Observatoire des familles, en partenariat avec l'Unaf Île-de-France. Des enquêtes sont menées auprès des familles pour **observer et décrypter** leurs attentes (ex : l'enquête « Être parent aujourd'hui – Sens, forces, inspirations et besoins » réalisée en 2024).

Grâce à l'Unaf, elle dispose également de l'expertise nationale de la politique familiale et des réalités de vie des familles.

3 SERVICES AUX FAMILLES ET AUX PERSONNES VULNÉRABLES

L'Udaf de Paris **accueille, informe et accompagne** les familles et/ou les personnes en situation de vulnérabilité dans leur quotidien. **Plusieurs services** leurs sont proposés : accueil Petite Enfance, médiation familiale et conseil conjugal, mandataires judiciaires à la protection des majeurs, pôle d'actions sociales, solidaires, éducatives/famille (PASSE Famille), information et soutien aux tuteurs familiaux, pôle ludique, secrétariat de la médaille de l'enfance et des familles et Lire et faire lire.

Chaque année, près de **18 000 familles ou personnes vulnérables** sont accompagnées par l'Udaf de Paris, tous dispositifs confondus.

4 ANIMATEUR ASSOCIATIF

L'Udaf de Paris **anime et soutient** ses **53 associations familiales** adhérentes.

Elle constitue un lieu d'échanges et de débats pluralistes entre ses différentes composantes.

Dans tout Paris, ce maillage associatif permet aux familles de trouver des réponses à leurs besoins (parentalité, formation, santé, consommation...) et de s'engager pour les partager avec d'autres familles.

À l'Udaf de Paris, plus de **9 330 familles** adhèrent et bénéficient des services des associations familiales.

Les temps forts de 2025, année des 80 ans de l'Udaf de Paris



Soirée des présidents

L'année des 80 ans de l'Udaf de Paris a été lancée lors de la soirée des présidents d'associations adhérentes fin janvier avec en avant-première les résultats de l'Observatoire des familles 2023 et 2024.

Séminaire des administrateurs et représentants familiaux

Pour la première fois, les administrateurs et administratrices se sont retrouvés avec les représentants familiaux lors d'un séminaire commun en février.

Lancement de nouvelles offres de répit parental

Après le succès de l'offre de répit parental au multi-accueil Blanche, de nouvelles offres de répit à destination des familles ont été mises en place aux multi-accueils Jonquière et Necker.

Assemblée générale sous le signe des 80 ans

L'assemblée générale annuelle de l'Udaf s'est tenue le 26 juin sous le signe des 80 ans du réseau Unaf Udaf Uraf.

Remise de la Médaille de l'enfance et des familles

15 pères et mères de famille ont reçu la médaille de l'enfance et des familles en octobre 2025 à l'Hôtel de Noirmoutier dans le 7^e arrondissement.

6^e édition du Trophée des familles

Le 5 novembre, lors de la soirée annuelle des présidents, cinq associations familiales du réseau ont été récompensées pour leurs projets.

Renouvellement des représentants familiaux

Dernier temps fort de l'année 2025 : la recherche et la désignation des nouveaux représentants familiaux en Commissions des Usagers, à la CAF de Paris et à la CPAM de Paris.



La vie institutionnelle

La gouvernance associative

Le Conseil d'administration



Le Conseil d'administration de l'Udaf de Paris est constitué de 27 membres élus (E) ou désignés (D) au 31 décembre 2025.

Les membres du Bureau suite à l'assemblée générale du 26 juin 2025 :

Présidente  Véronique Desmaizères (E)	Vice-Présidente  Maryse Lamotte (E)	Trésorier  Éric du Beux (E)	Secrétaire générale  Laurence Jaussaud (E)
 Catherine Godais (E)	 Bertrand Keip (E)	 Louis-Pascal Kneppert (E)	 Jean-Jacques Renard (D)

Les administrateurs et administratrices au 31 décembre 2025 :

 Laurent Bablot (E)	 Béatrice Besnier (D)	 Romain Biessy (D) <i>avec une voix consultative</i>	 Agnès Bonhomme-Meheust (D)	 Florence Bonnechère (E)
--	--	--	---	---



**Marie-Christine
Carla-Coissac (E)**



**Geneviève
Carriou-
Schreiber (D)**



**Mathieu
Cherrière (E)**



**Josette
Elombo (D)**



**Régine
Florin (E)**



**Nicolas
Gavrilenko (D)**



**Marie-Christine
Guespereau (D)**



**Karine
Ghotmi (D)**



**Sybille
d'Harcourt (E)**



**Anne
Lehoux (D)**



**Aline
Muzard (D)**



**Claire
de Sagazan (D)**



**Isabelle Saint-
John Webb (D)**



**Françoise
Thiebault (D)**

Premier séminaire des administrateurs organisé conjointement avec les représentants familiaux

En février 2025, s'est tenu un tout premier séminaire conjoint avec les membres du Conseil d'administration et les représentants familiaux. La volonté était, particulièrement en cette année anniversaire, de réunir tous les bénévoles rattachés à l'Institution autour de sujets communs et d'encourager le dialogue et les séances de travail. Ce séminaire a aussi été l'occasion de lancer officiellement les cinq commissions thématiques animées par huit administrateurs et administratrices.

La Conférence Départementale des Mouvements

La Conférence Départementale des Mouvements (CDM) a pour objet de permettre l'expression de l'ensemble des mouvements familiaux, et particulièrement les mouvements à recrutement spécifique qui ne sont pas tous représentés au Conseil d'administration.

La CDM, sous la présidence de Bertrand Keip et la vice-présidence de Dominique Bohren, s'est réunie trois fois dans l'année. Le format sur l'heure de déjeuner a été conservé, permettant ainsi à davantage d'associations de se joindre plus facilement aux réunions.

La CDM s'est notamment réunie autour de points réguliers sur l'animation des commissions thématiques par les administrateurs de l'Udaf auprès des représentants familiaux ainsi que les résultats de l'Observatoire des familles sur « *Être parent aujourd'hui – Sens, forces, inspirations et besoins* ». Les membres de la CDM ont également rédigé un communiqué de presse sur les résultats de cet Observatoire à l'échelle parisienne. Ce communiqué de presse a été publié lors de l'assemblée générale de l'Udaf. La CDM fut aussi l'occasion de vifs échanges entre les mouvements sur le constat de baisse de la natalité en France et le communiqué de presse de l'Unaf sur ce même sujet.



La représentation familiale

LA REPRÉSENTATION FAMILIALE EN 2025



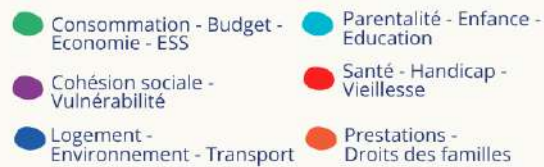
COMPTES-RENDUS DE MANDAT



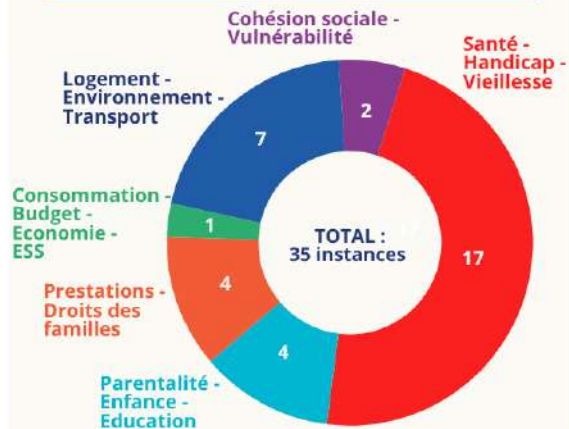
POSTES DE REPRÉSENTANTS



6 DOMAINES DE REPRÉSENTATION

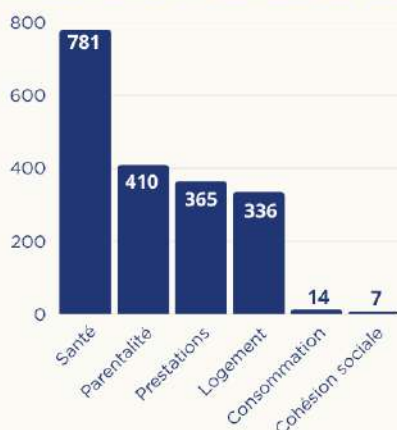


INSTANCES DE REPRÉSENTATION



LES TEMPS DE TRAVAIL

Nombre d'heures de représentation par domaine



Nombre de réunions par domaine



23

formations,
colloques et
séminaires

Santé - Handicap - Vieillesse : 203
Logement - Environnement - Transport : 87
Prestations - Droits des familles : 110
Parentalité - Enfance - Education : 53
Cohésion sociale - Vulnérabilité : 3
Consommation - Budget - Economie - ESS : 3

Le rôle et l'engagement des représentants familiaux

Les représentants familiaux sont chargés de **représenter les intérêts matériels et moraux de l'ensemble des familles** et non du mouvement associatif dont ils sont issus. Ils apportent la vision du fait familial et témoignent des réalités quotidiennes des familles dans leurs diversités tant pour la résolution de cas individuels que pour l'émergence d'idées et de propositions d'action pour les familles.

Renouvellement des représentants en Commission des Usagers et campagnes de recrutement de renouvellement des représentants en CAF et à la CPAM

2025 a aussi été l'année de la préparation des renouvellements des postes de représentants familiaux en Commission des Usagers (CDU) des établissements de santé, à la CAF de Paris et à la CPAM de Paris. La campagne de recrutement a été lancée en mars. En s'appuyant sur les outils mis à disposition par l'Unaf, la campagne s'est surtout faite auprès des associations familiales et sur les réseaux sociaux.

Liste des organismes avec leurs représentants sur l'ensemble de l'année

Organisme	Représentant familial
Agence Départementale d'Information sur le Logement de Paris (ADIL75)	Françoise Thiebault
Association Exigence ascenseur (AEA)	Catherine Godais
Caisse d'Allocations Familiales de Paris (CAF de Paris)	Mathilde Duthoit-Michelet
	Véronique Desmaizières
	Pierre Pagès
	Laurent Bablot
	Claudine Labroquère
	Alice Clot-Menard
	Jean-Michel Tremet
	Sybille d'Harcourt
Caisse Primaire d'Assurance Maladie de Paris (CPAM)	Olivier Tupet
	Marie-Bénédicte Berlioux
Centre d'action sociale de la ville de Paris (CASVP)	Catherine Godais
Centre d'Accueil de Demandeurs d'Asile (CADA)	Véronique Desmaizières
Comité Départemental de l'Aide Médicale Urgente, de la Permanence des Soins et des transports sanitaires (CODAMUPS-TS)	Étienne Renguet
Comité Départemental des Service aux Familles (CDSF)	Véronique Desmaizières
	Laurence Jaussaud
	Anne-Soline Fall
Comité local de suivi - permis de conduire - Service public de l'éducation routière et du permis de conduire	Véronique Desmaizières
	Virginie Durin
Comité régional de santé	Louis-Pascal Kneppert
Commission des Usagers - Groupe hospitalier Sainte Perrine - Chardon Lagache	Hugues de Champs de Saint Léger
Commission des Usagers - Hôpital Necker - Enfants Malades	Fabienne Mieg / Marie-Christine Nolen Nomination le 4 décembre 2025
Commission des Usagers - Etablissement de santé mentale de Paris et Ivry-sur-Seine (ESMPI)	/

Commission des Usagers - Hôpital Sainte-Marie	Agnès Thizon
Commission des Usagers - Clinique Arago	Marie-José Thollot
Commission des Usagers – Hôpital Bretonneau	Marie-Hélène Beauvieux Nomination le 4 décembre 2025
Commission des Usagers - Centre de rééducation La Châtaigneraie	Catherine Godais Nomination le 4 décembre 2025
Commission des Usagers – Clinique du Trocadéro	Néli Dobрева Nomination le 4 décembre 2025
Commission des Usagers - Hôpital des Gardiens de la Paix	Jean-Jacques Renard Nomination le 4 décembre 2025
Commission des Usagers - Hôpital de la Pitié-Salpêtrière	Ghislaine Morvan-Dubois Nomination le 4 décembre 2025
Commission des Usagers - Hôpital Robert Debré	Herveline Fabre Nomination le 4 décembre 2025
Commission des Usagers - Hôpital Rothschild	Françoise Thiebault Nomination le 4 décembre 2025
Commission départementale d'agrément des mandataires judiciaires à la protection des majeurs exerçant à titre individuel	Maud Masker
Commission départementale d'aménagement commercial de Paris (CDAC)	Jean-Jacques Renard
Commission des transports particuliers des personnes (CT3P)	Éric du Beux
Commission spécialisée de Coordination des Actions de Prévention des Expulsions Locatives 75 (CCAPEX 75)	Françoise Thiebault
	Betty Levy
Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie d'Île-de-France (CRSA IDF)	Louis-Pascal Kneppert
Conseil de famille des Pupilles de l'État Conseil de famille I	Marie-Anne Casagrande
	Alexis Bourgninaud
Conseil de famille II	Véronique Desmaizières
	Céline Flament Blondet
Conseil de famille III	Béatrice Besnier
	Florence Bonnechère
Conseil départemental de la jeunesse, des Sports et de la Vie Associative de Paris (CDJSVA)	Nicolas Gavrilenko
	Virginie Durin
Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie (CDCA)	Louis-Pascal Kneppert
Direction Régionale et Interdépartementale de l'Hébergement et du Logement d'Île-de-France (DRIHL Île-de-France)	Véronique Desmaizières
Fondation Eugène Napoléon	Véronique Desmaizières
Jury de délivrance de diplômes de maître de cérémonie ou de conseiller funéraire	Éric du Beux
Observatoire parisien de la protection de l'enfance (OPPE)	Véronique Desmaizières
	Marie-Anne Casagrande
Paris-Habitat	Jean-Jacques Renard

Témoignages de bénévoles



Visuels tirés de la campagne départementale et nationale de décembre 2025 pour promouvoir le bénévolat à l'Udaf de Paris

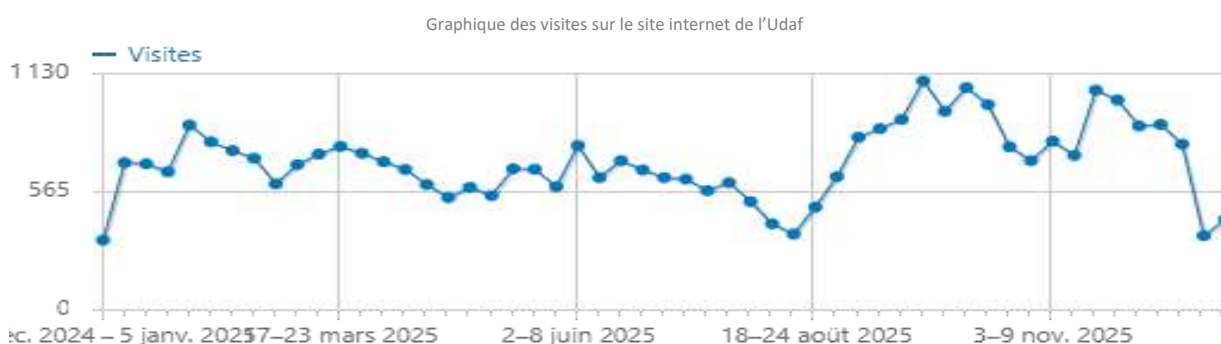
La communication en 2025

Tout en poursuivant quotidiennement la communication de son actualité, des actions organisées par les associations adhérentes et de l'activité de ses services aux familles, l'Udaf de Paris a également lancé tout au long de l'année une campagne spécifique de communication à l'occasion de ses 80 ans.

Poursuite du développement du site internet

Dans le prolongement de 2024, le site internet de l'Udaf de Paris s'est enrichi de pages spécifiques concernant le fonctionnement de ses services. Des articles d'actualités des associations familiales adhérentes, ou plus largement sur l'actualité parisienne qui concerne les familles sont régulièrement publiés au fil des semaines.

Sur l'ensemble de l'année 2025, il y a eu **37 033 visites sur le site internet de l'Udaf, en augmentation par rapport à l'an dernier et avec une durée moyenne de 1 minute 49 secondes de lecture** du site et 1 309 téléchargements de documents. Plus précisément concernant les visites, un pic de visite a été atteint pendant la dernière semaine de septembre avec près de 1 091 visites.



Publication de la déclaration d'accessibilité du site internet

Au cours du premier trimestre 2025, l'Udaf de Paris s'est conformée à l'obligation de publier la déclaration d'accessibilité de son site internet. D'après le référentiel général d'amélioration de l'accessibilité des sites, et sans audit externe réalisé, le site de l'Udaf de Paris est accessible à hauteur de 65,22 %. Afin de mesurer plus précisément le taux d'accessibilité, et dans le but de corriger les pages non accessibles, un audit externe devra être réalisé ultérieurement.

Participation de l'Udaf à divers forums des associations

Forum des associations des mairies d'arrondissements, Journée des familles du 9^e arrondissement, Forum de l'enfance et de la famille du 15^e arrondissement, Journée de l'Enfant et de la Famille du 16^e arrondissement... L'Udaf a tenu un stand d'informations lors de ces événements.

Visite de deux délégations coréennes à l'Udaf de Paris

En mars puis en octobre, l'Udaf de Paris a accueilli deux délégations sud-coréennes dans ses établissements petite enfance et à son siège. Ces deux délégations, constituées de fonctionnaires, ont souhaité rencontrer l'Udaf afin qu'elle partage son expertise sur les politiques familiales parisiennes, les politiques innovantes en matière de natalité et de soutien à la parentalité ainsi que les dispositifs de soutien à la petite enfance.

Couverture des activités de l'Udaf de Paris par des médias externes

L'année 2025 est marquée par la valorisation des activités de l'Udaf par différents médias :

- Reportage média en ligne « Réel Média » réalisé à la halte-garderie P'tit Jardin. Cette vidéo, publiée sur les réseaux sociaux a engendré beaucoup de vues (plus de 300 000 à ce jour) et de commentaires.

- Une vidéo sur la ludothèque Planète Jeux a été filmée par l'association 1001 mots et publiée sur les réseaux sociaux de l'association.
- La Caisse d'épargne a réalisé une vidéo sur la ludothèque Planète Jeux afin de valoriser leur financement.
- Un reportage sur la halte-garderie P'tit Jardin dans l'émission de télévision « La Maison des Maternelles » a été diffusé en mars
- Un reportage par le magazine spécialisé dans le domaine de la parentalité en France « Parents » a été réalisé à la halte-garderie P'tit Jardin en septembre

Grande campagne de communication autour des 80 ans de l'Udaf de Paris

Tout au long de l'année, l'Udaf de Paris a mis en place une communication rappelant l'histoire du réseau familial depuis sa création il y a 80 ans. S'appuyant sur les ressources mises à disposition par l'Unaf, ce sont plus d'une quarantaine de visuels qui ont été publiés sur les réseaux sociaux. Elle a relayé toutes les initiatives de l'Institution nationale concernant ces 80 ans.

Première campagne de communication autour du bénévolat

A l'occasion de la Journée internationale du bénévolat et du volontariat célébrée le 5 décembre, l'Udaf de Paris a participé à la campagne nationale de promotion du bénévolat proposée par l'Unaf.

Sous le hashtag #mercipourlesfamilles, des témoignages des administrateurs et représentants ont été récoltés afin de mettre en valeur leur engagement.

Réalisation de vidéos de promotion des services de l'Udaf à l'occasion des 80 ans

L'Udaf de Paris a souhaité mettre en valeur ses services à l'occasion des 80 ans de l'Institution familiale parisienne. Il a ainsi été décidé de confier la réalisation d'une dizaine de clips vidéos à Teuka Production pour présenter les différents services de l'Udaf. Ces vidéos ont été présentées lors de l'assemblée générale festive du 26 juin 2025 à l'ensemble des administrateurs, responsables associatifs, bénévoles, partenaires et salariés. Elles ont par la suite été diffusées sur le site internet et les réseaux sociaux.

Capture écran de la vidéo Teaser qui présente l'Udaf à l'occasion de ses 80 ans



Perspectives 2026 :

- Poursuite de la mise à jour de tous les supports de communication
- Poursuite des développements du site internet, notamment vers une plus grande accessibilité numérique



La vie associative

Les associations familiales adhérentes à l'Udaf de Paris

En 2025, l'Udaf de Paris est constituée de :

54	associations adhérentes soit
9 330	familles adhérentes votantes
25 503	suffrages
4	membres associés

En 2025, l'Udaf de Paris a également accueilli **deux nouvelles associations familiales** :

- L'Association Familiale Protestante (AFP) Paris Beaugrenelle
- L'Association Familiale Protestante (AFP) Paris Montmartre

Les associations familiales à recrutement général



Les associations familiales à recrutement spécifique de type sociaux



Les associations familiales à recrutement spécifique professionnel



Les associations familiales membres associés



Les événements organisés en 2025



Soirée des présidents pour lancer l'année des 80 ans de l'Udaf de Paris

Contrainte, pour des raisons calendaires, d'être déplacée à janvier 2025, la traditionnelle Soirée des présidents et présidentes d'associations familiales adhérentes, s'est tenue le jeudi 23 janvier 2025 à l'Udaf de Paris. A cette occasion, Monsieur Jean-Philippe Vallat, Directeur en charge des Politiques familiales et Services aux familles à l'Unaf est intervenu en avant-première sur l'Observatoire des familles 2023 et 2024. Monsieur Vallat est longuement revenu sur l'Observatoire des familles 2023 sur le thème « Désir d'enfant(s) – Entre désir et réalités : avoir des enfants aujourd'hui en France ». La soirée, faisant office de lancement de l'année festive des 80 ans de l'Udaf de Paris, fut très riche en échanges.



Conférence-débat sur la prévention des expulsions en mars 2025



L'Udaf de Paris via sa commission Logement, cadre de vie et transition écologique, a organisé une conférence-débat dédiée à la prévention des expulsions en présence de l'Agence Départementale d'Information sur le Logement de Paris (ADIL), la Direction régionale et interdépartementale de l'Hébergement et du Logement (DRIHL) et Paris Habitat le lundi 17 mars. L'Udaf de Paris a ainsi proposé une information sur la prévention des expulsions locatives, qui mobilise de nombreux acteurs parisiens parmi lesquels l'ADIL, la DRIHL et Paris Habitat.

Conférence participative pour la Semaine des Parents en septembre 2025

Dans le cadre de la Semaine des Parents 2025, menée par la CAF de Paris, l'Udaf de Paris a organisé le mercredi 23 septembre dans les locaux de la mairie du 15^e arrondissement une conférence participative sur : « Parents d'ados : des ressources pour mieux communiquer ». Aminée par les médiatrices familiales, la conférence participative a permis à chacun des parents d'intervenir activement à cette conférence.



Participation à la Journée nationale des Aidants le 6 octobre



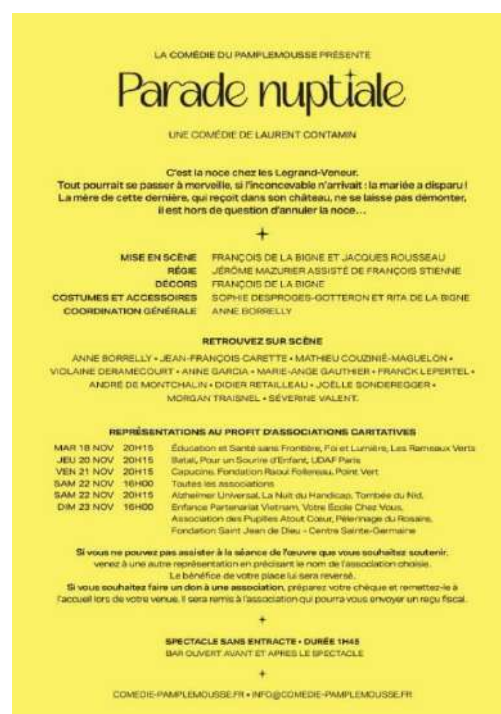
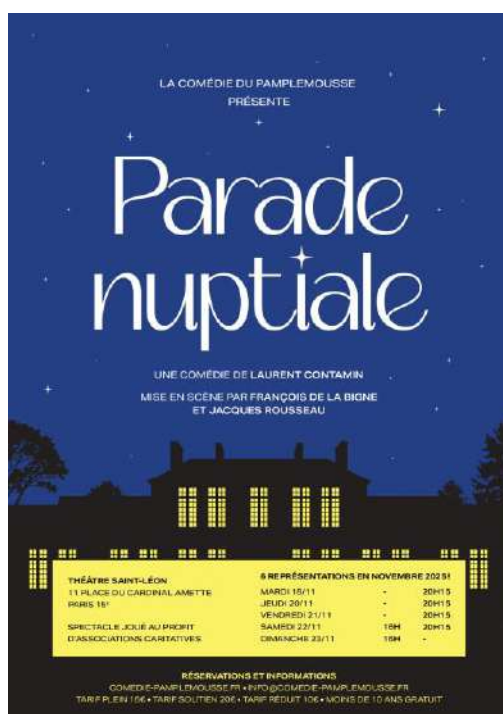
A l'occasion de la Journée nationale des Aidants le 6 octobre, l'Udaf a tenu un stand d'information à la mairie du 13^e arrondissement.

Le vendredi 10 octobre, le service de médiation familiale a été présenté au public lors du Forum des Séniors et des Aidants, organisé à la mairie du 6^e arrondissement. Ce fut l'occasion de communiquer plus spécifiquement sur la médiation Aidants-Aidés.

En dehors de cette semaine de promotion nationale du statut d'aidant, l'Udaf de Paris a également été sollicitée pour participer à un forum en avril 2025, également à la mairie du 13^e arrondissement.

Une deuxième pièce de théâtre au profit de l'Udaf de Paris

L'Udaf de Paris s'est associée pour la seconde fois à la compagnie de théâtre amateur La Comédie du Pamplémousse et a proposé à ses associations adhérentes et à l'ensemble des familles d'assister à la représentation de la pièce de théâtre *Parade Nuptiale* de Laurent Contamin au théâtre Saint-Léon le jeudi 20 novembre 2025. Les bénéfices de cette représentation ont été reversés à l'Udaf de Paris pour soutenir ses actions tout au long de l'année en direction des familles.





Participation à la semaine de la médiation familiale



Dans le cadre de la semaine de la médiation du 10 au 18 octobre 2025, organisée par la CAF de Paris, le service de médiation familiale de l'Udaf de Paris a proposé un petit-déjeuner d'informations à destination des professionnels intervenants auprès des familles parisiennes le 15 octobre 2025 dans son espace de médiation rue Laferrière. Il s'agissait d'échanger sur le thème de la culture de la médiation familiale et sur le plus large recours à la médiation familiale dans des situations de conflits de plus en plus diversifiées. Le petit-déjeuner a rassemblé une dizaine de professionnels de structures sociales parisiennes.

La veille, les médiatrices familiales se sont mobilisées pour participer à une table ronde organisée dans les locaux de la CAF de Paris sur « L'intérêt de l'enfant dans les situations de séparations conjugales ». Cet événement visait à informer, mobiliser et favoriser les échanges entre experts et acteurs de terrain parisiens.

Deuxième participation de l'Udaf aux côtés de l'Unaf à l'évènement « Bien vivre le numérique en famille »



Pour la deuxième année consécutive, l'Udaf de Paris a participé aux côtés de l'Unaf au forum « Accompagner les familles à l'ère du numérique » à destination des professionnels le 17 mars 2025 à la Mairie de Paris Centre. De nombreuses personnes se sont arrêtées au stand commun de l'Udaf et l'Unaf afin de se renseigner spécifiquement sur les activités de parentalité numérique.



Dans le cadre de la semaine « Mon enfant et les écrans - Une semaine pour bien vivre le numérique en famille », l'Udaf de Paris a organisé avec la Caf de Paris, une conférence intitulée « Posez les écrans, place au jeu ! » le jeudi 15 mai 2025 dans les locaux de la ludothèque Planète Jeux située 68 rue Stephenson dans le 18^e arrondissement. Rassemblant en majorité des professionnels, le public était particulièrement attentif à l'intervention des trois ludothécaires de l'Udaf ainsi qu'à l'intervention d'Amélie de Turenne, Responsable du multi-accueil Ranelagh de l'Udaf de Paris.

Assemblée générale annuelle de l'Udaf placée sous le signe des 80 ans de l'Institution



L'assemblée générale annuelle de l'Udaf s'est déroulée le 26 juin 2025 à l'Atrium Saint-Germain dans le 7^e arrondissement de Paris. Souhaitant souligner les 80 ans de l'Institution familiale parisienne, il a été décidé d'organiser une assemblée générale festive dans un lieu parisien hors du commun.

Les invités, environ une cinquantaine de représentants des associations familiale et des partenaires, ont été accueillis par un petit cadeau surprise, dans une salle décorée avec des affiches retraçant l'histoire de la politique familiale en France et les grandes dates du réseau Udaf Unaf Uraf.

Sitôt les obligations réglementaires votées (rapport moral, rapport financier, etc.), le Directeur général Xavier CARO a présenté le rapport d'activité en s'appuyant sur la dizaine de vidéos de présentation des services réalisées la même année.

Véronique DESMAZIERES, Présidente
et les membres du Conseil d'administration de
l'Udaf de Paris ont le plaisir de vous convier à l'

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

JEUDI 26 JUIN À 18H

à l'Atrium Saint-Germain,
76 rue des Saints-Pères dans le 7^e arr.

- Rapport d'activité 2024
- Rapport financier
- Perspectives 2025
- Questions diverses
- Venez échanger avec nous !

Cocktail dînatoire
à l'issue de l'assemblée
pour fêter les 80 ans
de l'institution !

LA FORCE DES FAMILLES

80
1945 - 2025

L'assemblée générale s'est conclue autour d'un cocktail dînatoire pendant lequel les administrateurs, les représentants familiaux comme les salariés ont pu prolonger les discussions.

Sixième édition du Trophée des familles



Profitant de la dynamique de la célébration des 80 ans de l'Udaf de Paris s'est déroulée la sixième édition de son traditionnel Trophée des familles.

Le Trophée des familles, récompense tous les deux ans, les associations familiales les plus innovantes et dynamiques de son réseau. Ce Trophée, dont l'organisation est chapeautée par Monsieur Bertrand KEIP, administrateur permet d'identifier et de recenser les bonnes pratiques et initiatives existantes au sein du réseau associatif parisien, et de valoriser les acteurs associatifs qui en sont à l'origine.

L'Udaf de Paris a remis son traditionnel Trophée des familles le jeudi 5 novembre 2025 en présence des présidents et présidentes d'associations adhérentes, de ses administrateurs et administratrices et représentants familiaux.

Fait notable, le public des associations familiales s'est beaucoup mobilisé pour choisir son projet préféré avec près de 1 350 votants (contre 990 à la précédente édition en 2023). Un projet se détache avec près d'un tiers des votes : « La ruche des babysitters » de l'Association familiale catholique (AFC) Saint-Lambert de Vaugirard – Pasteur avec 447 voix. Le jury devait examiner dix projets de neuf associations familiales.

Ont ainsi été récompensées par le jury :

- L'Association Jumeaux et Plus Paris pour son projet « Sorties Culture & Nature » dans la catégorie « Services aux familles »
- L'Association familiale catholique (AFC) Saint-Lambert de Vaugirard – Pasteur pour son projet « La ruche des babysitters » dans la catégorie « Mobilisation des Adhérents »
- L'Association Make Mothers Matter pour son « Kit Dîners d'échange » ex aequo dans la catégorie « Communication » avec
- Le Conseil Départemental des Associations Familiales Laïques (CDAFAL) de Paris pour son « Voyage en Cultures »

Enfin, le jury du Trophée, a également voulu récompenser l'Association des Familles de la Banque de France pour ses deux projets son « Café des Parents » et ses « Déplacements sur les sites du territoire national » via un Prix spécial du Jury !



La vie des services aux familles

La gestion globale du personnel

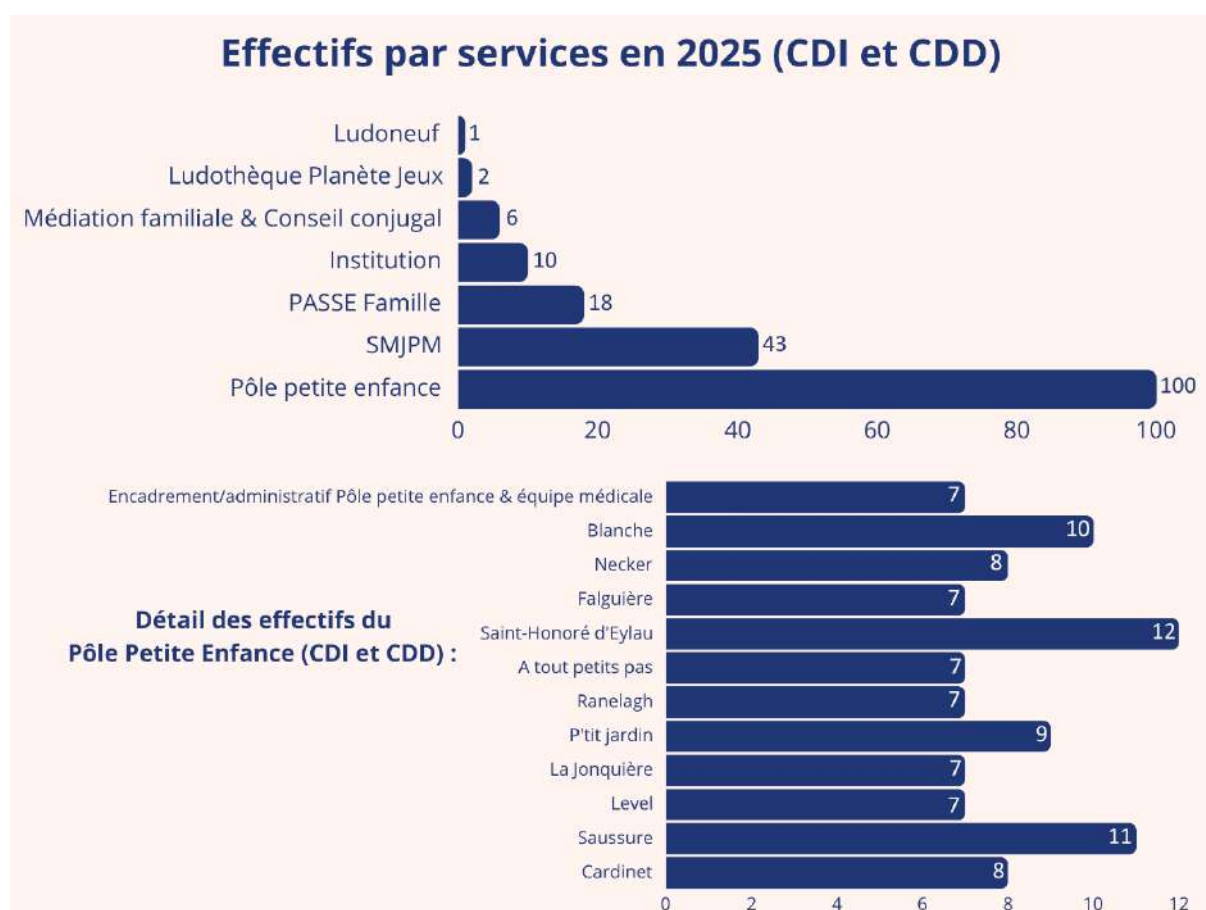
Au 31 décembre 2025, l'effectif de l'Udaf de Paris est de **180 salariés correspondant à 165,86 équivalent temps plein (ETP)** - source Déclaration Sociale Nominative.

Sur l'ensemble des salariés de l'Udaf, on compte 170 femmes et 10 hommes, ces derniers représentent 5,5 % de l'effectif global.

En moyenne, le personnel de l'Udaf a 41 ans et reste presque 7 années au service de l'Udaf.

En 2025, l'Udaf de Paris a également embauché :

- 1 CUI-CAE (contrat unique d'insertion-contrat d'accompagnement dans l'emploi) correspondant à 0,57 ETP
- 1 apprenti en qualité de mandataire judiciaire préparant la licence professionnelle : Activités juridiques : mandataire judiciaire à la protection des majeurs
- 1 CDD en contrat de professionnalisation en qualité de conseillère en économie sociale et familiale.



En 2025, il y a eu **54 embauches contre 43 départs**. Le nombre de salariés recrutés est supérieur à celui des départs, principalement en raison de la réouverture des établissements Level et Eylau en 2025. Cette reprise d'activité a en effet nécessité de reconstituer les équipes pour assurer la réouverture dans de bonnes conditions.

Temps de travail des salariés

Au 31 décembre 2025, l'effectif compte **29 salariés employés à temps partiel**, tous services confondus, parmi lesquels 2 sont titulaires d'un contrat à durée déterminée (CDD). Il convient de souligner que, sur l'ensemble de ces salariés à temps partiel, un seul est un homme, ce qui met en évidence une forte prédominance féminine pour les contrats à temps partiel. Cette prédominance féminine se retrouve dans tous les services, même en contrat à durée indéterminée.

Formation

Dans le cadre du plan de développement des compétences en 2025, **117 salariés ont suivi une formation** soit au total **3 435 heures de formation**. Soit 65 % des salariés de l'Udaf.

Ce nombre d'heures de formation inclut les formations obligatoires telles que le Certificat National de Compétence (CNC) des mandataires judiciaires à la Protection des Majeurs et Délégués aux Prestations Familiales. Les salariés de la petite enfance ont également bénéficié de formations lors des journées pédagogiques.

Perspectives pour 2026

En 2026, plusieurs évolutions importantes sont prévues en ressources humaines, notamment :

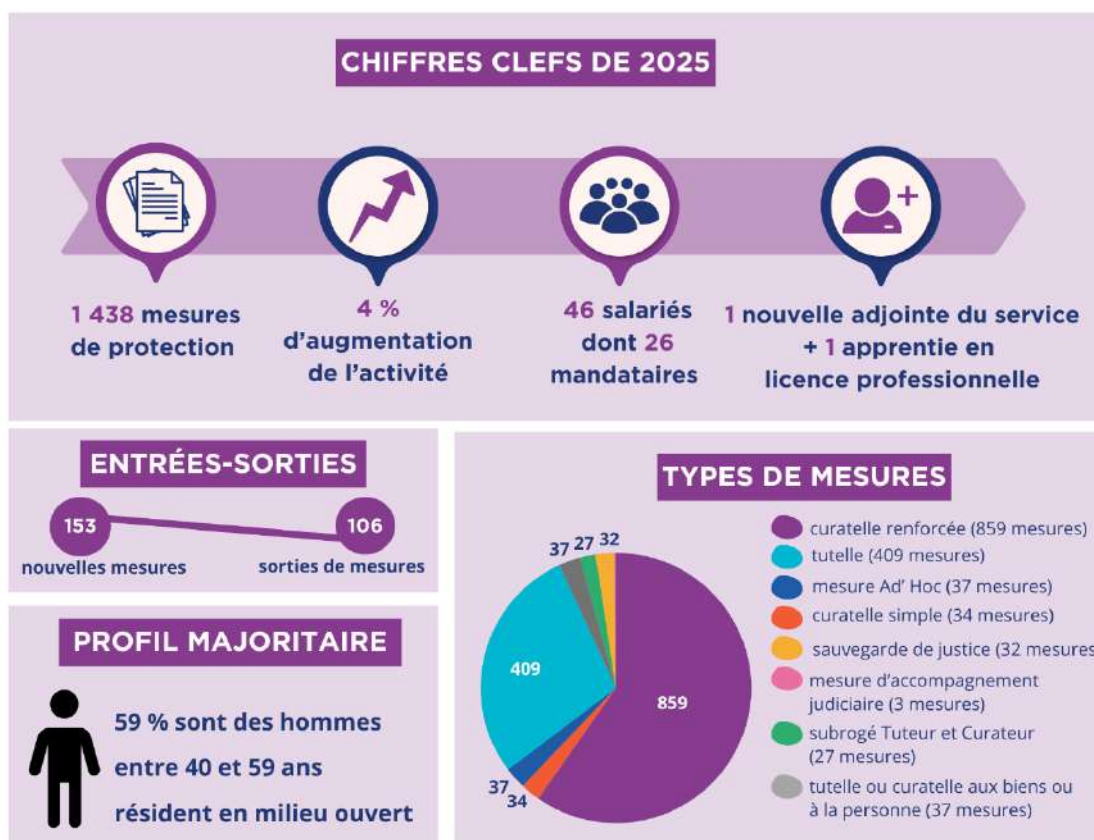
- La transparence des salaires :

Les entreprises devront être plus claires sur les salaires. L'objectif est de garantir plus d'égalité entre les salariés et de renforcer la confiance. Cela implique de mieux expliquer comment les rémunérations sont fixées.

- L'évolution des entretiens professionnels :

Les entretiens professionnels vont évoluer pour devenir des entretiens de parcours. Ils permettront de parler non seulement du poste actuel, mais aussi des projets, des envies d'évolution et du développement des compétences de chaque salarié.

Service des mandataires judiciaires à la protection des majeurs (MJPM)



Le service des mandataires judiciaires à la protection des majeurs (SMJPM) a pour mission d'intervenir dans les actes de la vie civile de la personne majeure protégée selon la nature de la mesure définie dans le jugement, d'assurer par l'assistance ou la représentation, la protection de ses biens mobiliers et immobiliers, la gestion de ses revenus, et la protection de la personne dans le respect de la charte des droits et des libertés. Le service exerce les mesures de protection prononcées par le juge du contentieux de la protection, en sa qualité de juge des tutelles.

En 2025, le SMJPM a accompagné au total 1 438 personnes. Sur l'ensemble des mesures, **les mesures d'assistance (curatelles renforcées) sont prépondérantes en nombre, et représentent 61 % des mesures contre 31 % des mesures de représentation (tutelles).** Le service a également comptabilisé plus d'entrées (229) que de sorties de mesures (171).

Les principaux défis de l'année 2025 ont été de maintenir la continuité de service face à un fort turn-over des salariés, soutenir les équipes, poursuivre les formations Certificat National de Compétence (CNC) engagées et entretenir le réseau partenarial. L'Udaf de Paris a par ailleurs poursuivi sa politique de gestion des risques avec le déploiement d'un logiciel de pilotage de la qualité qui permet de soutenir l'amélioration continue de la qualité de service rendu.

Poursuite du développement du logiciel métier

Depuis juin 2024, le service a basculé sur le logiciel métier ELIPS Pro. Malgré les efforts et la participation active des salariés, la maîtrise de cet outil a été complexe, modifiant grandement les méthodes et réflexes de travail. Pour une meilleure prise en main, et afin de s'assurer d'une utilisation

identique par les salariés, un livret « mode d'emploi » a été produit par les responsables du service, et intégré aux différentes procédures du service MJPM. Des sessions de formation en interne ont été mises en place, afin de favoriser une utilisation rationalisée de ce logiciel, et de compléter la formation initiale de l'éditeur. Par ailleurs, les secrétaires du service ont pu bénéficier d'un approfondissement sur le module « suivi des frais de santé ». Enfin, l'intégration des relevés bancaires dans le logiciel est désormais réalisée, et fait l'objet d'un contrôle systématique par l'assistante en charge des placements financiers.

Renforcement de la qualité et du suivi de la gestion des risques

Le logiciel AGEVAL, outil de pilotage d'une démarche d'amélioration de la qualité et de la gestion des risques, a été rendu accessible à l'ensemble des salariés du service. Une présentation du logiciel, ainsi que les procédures ont été effectuées auprès du personnel du service. Ainsi, ce dernier collabore désormais à l'enregistrement des plaintes et réclamations, ainsi qu'aux événements indésirables et des cas de maltraitances.

Partenariat avec le Tribunal judiciaire de Paris

Comme chaque année, le Tribunal judiciaire de Paris organise une rencontre avec les MJPM du département de Paris. A cette occasion, il a été fait référence à la nouvelle organisation du service de la protection des majeurs du tribunal, et la mise en place de la réforme de la vérification des comptes de gestion. Par ailleurs, il a été évoqué qu'en raison d'un nombre insuffisant de MJPM sur le territoire, les juges étaient dans l'obligation de désigner des mandataires bien qu'ils n'aient plus de disponibilités, d'où des désignations en surnombre. Les juges des tutelles ont conscience de la charge de travail des mandataires, qui devrait se poursuivre sur 2026.

Les rencontres interservices parisiens

Des réunions de travail interservices MJPM parisiens (ATFPO, Casip-Cojasor, Ariane Falret, Adiam Tutelles, APJA 75 et l'Udaf de Paris) ont été organisées en 2025, afin d'évoquer les difficultés rencontrées dans l'exercice du métier, et de faire remonter ces problématiques communes aux différentes autorités (DEES, juge des tutelles, Procureur de la République). Les premières rencontres ont eu trait au suivi des personnes protégées résidant en Belgique. Les travaux de restitution du groupe de travail ont mis en exergue les difficultés rencontrées avec les administrations (état civil, MDPH, DGFIP, CAF, CNAV, CPAM, Assurance responsabilité civile) et ont envisagé de proposer des mutualisations pour les déplacements (visites des établissements).

Par ailleurs, un courrier commun a été adressé au Procureur de République pour faire remonter le difficile suivi des personnes en rupture de soins et qui peuvent présenter un caractère de dangerosité avec un risque de passage à l'acte, soulignant ainsi la saturation du secteur psychiatrique, l'absence de suivi de jeunes majeurs sortis de l'ASE, les problématiques rencontrées avec la Préfecture de Police pour l'établissement ou le renouvellement des titres de séjour, la mise sous protection de personnes sous obligation de quitter le territoire français (OQTF) et la restriction des services bancaires auprès de certaines banques.

Projets et perspectives 2026

- Mise en place d'une gestion électronique des documents complète
- Organisation de rencontres avec les services supports (comptabilité des tiers, système d'information) afin de faire remonter les difficultés et de mieux coordonner les actions en vue d'améliorer le travail rendu.
- Mise en place d'un comité éthique interservices parisiens : ce comité aura pour vocation de mettre à disposition des mandataires un espace sécurisé de réflexion, favorisant la prise de recul et l'analyse partagée des situations sensibles rencontrées dans l'exercice des mesures de protection.
- Prévoir la régularisation de la prestation de serment pour la dizaine de délégués mandataires n'ayant pas encore prêté serment auprès du Tribunal judiciaire de Paris.

Service d'information et soutien aux tuteurs familiaux

Le service d'information et soutien aux tuteurs familiaux apporte une **information et un soutien technique ponctuel pour les familles et tuteurs familiaux sur l'exercice d'une mesure de protection en direction d'un proche**. Une mandataire détachée du service des mandataires judiciaires à la protection des majeurs soutient les familles via des entretiens téléphoniques ou via des échanges de mails, en amont ou durant l'exercice de la mesure de protection. Ce service est gratuit et ouvert à toutes les familles. L'absence actuelle de financement pour ce service ne permet pas de maintenir l'intervenante sur un mi-temps. La permanence téléphonique est maintenant assurée uniquement les lundis matins.



219 personnes ont sollicité le service en 2025. Les échanges via les appels téléphoniques suivi par les mails restent la principale voie de sollicitation du service.

Les demandeurs sont en majorité des femmes (72 %) et souhaitent se renseigner sur **l'exercice de la mesure de protection**, après le prononcé de la mesure. Les thèmes abordés sont divers mais concernent essentiellement les obligations légales incombant au tuteur ou au curateur.

L'intervenante a également assuré 18 permanences au sein du Tribunal Judiciaire de Paris en 2025. Elle a également dispensé 7 conférences d'informations dont cinq en visioconférence. Lors des webconférences programmées avec notre partenaire HappyVisio, des conférenciers experts sont intervenus afin d'interagir avec le public et répondre aux questions des participants.

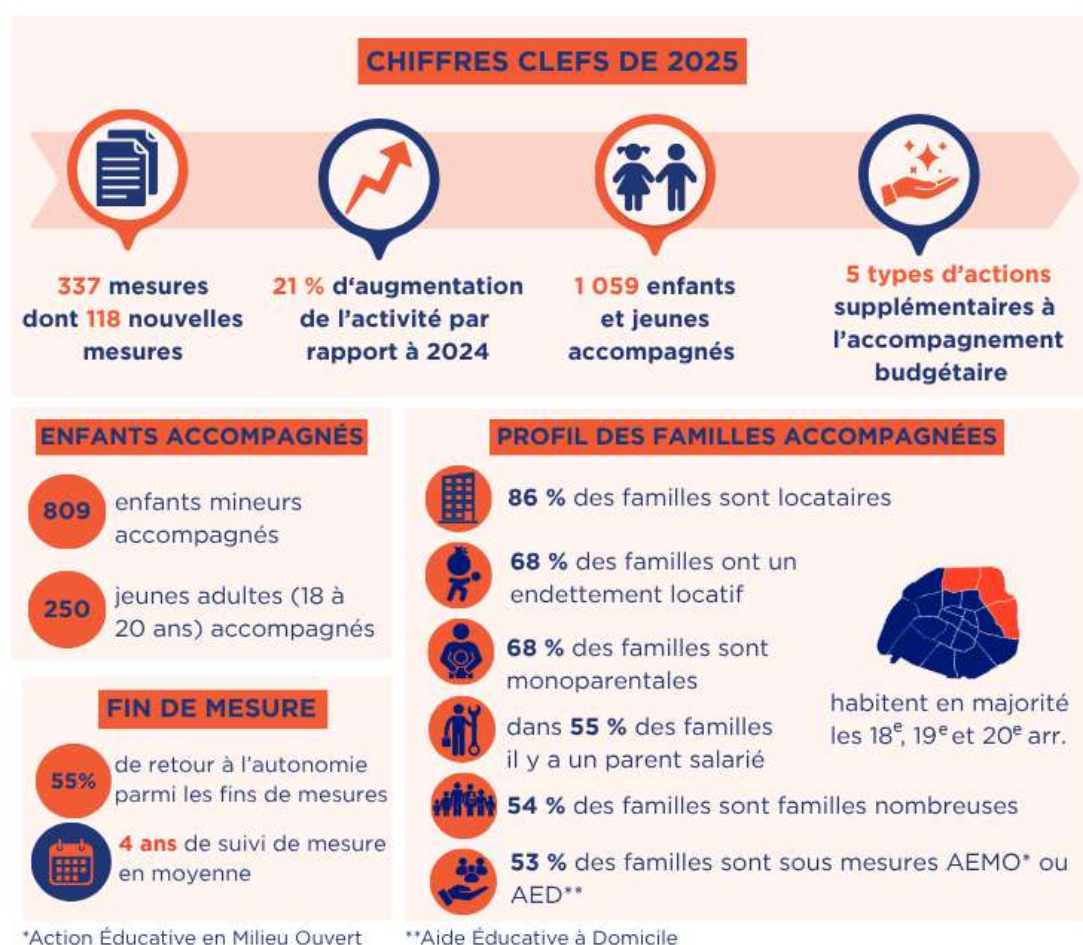
Projets et perspectives 2026

- Continuer d'informer, sensibiliser et mobiliser les partenaires en lien avec les familles sur le dispositif
- Maintenir l'activité malgré les freins et les difficultés (manque de temps, de moyens humains et financiers pour répondre aux sollicitations des usagers, des professionnels).

Pôle d'Actions Sociales Solidaires et Éducatives – Famille (PASSE Famille)

Les mesures d'aide à la Gestion du budget familial

Le PASSE Famille (Pôle d'Actions Sociales Solidaires et Éducatives - Famille) assure des **missions d'accompagnement social et budgétaire**, judiciaires ou non, principalement sous forme d'interventions individualisées. Son cœur d'activité repose sur la **mise en œuvre des Mesures Judiciaires d'Aide à la Gestion du Budget Familial (MJAGBF)**, dans une logique de protection de l'enfance, de sécurisation des conditions de vie et de progression vers l'autonomie administrative et financière des familles. Le service gère aussi une Équipe Mobile d'Appui et d'Accompagnement Renforcé (EMAAR) en partenariat avec Paris Habitat.



Dès son origine, l'Udaf de Paris a été habilitée à exercer des Mesures Judiciaires d'Aide à la Gestion du Budget Familial en qualité de service de Délégués aux Prestations Familiales (DPF). Le service a obtenu cette année, par arrêté de la DRIETS, une attestation de renouvellement d'autorisation valable jusqu'en 2040.

Une mesure judiciaire d'aide à la gestion du budget familial a pour but **d'accompagner les parents d'enfants mineurs, qui perçoivent des prestations familiales et qui rencontrent des difficultés** sur le plan budgétaire, matériel, économique et social, **afin de leur permettre d'acquérir leur autonomie administrative et financière dans l'intérêt de leurs enfants**. Dans ce cadre, **les prestations familiales sont versées au service et gérées en cogestion avec les parents**. L'essence de l'intervention des DPF

repose sur la priorité donnée à **l'intérêt et au contentement des besoins fondamentaux de l'enfant**. Ainsi, ils s'engagent dans une démarche éducative auprès des parents afin de les sensibiliser à ces besoins.

L'année 2025 marque une progression nette de l'activité du service, à la fois sur le nombre de mesures actives et sur le flux de nouvelles saisines. Au 31 décembre 2025, le service comptabilise 337 mesures MJAGBF actives, soit une hausse de 20,7 % par rapport à 2024 et 29 % par rapport à 2023. Le flux des nouvelles mesures est également à la hausse avec 118 nouvelles saisines en 2025, contre 68 en 2024 et 87 en 2023.

Origine des signalements

En 2025, les 118 nouvelles mesures se répartissent principalement entre les saisines d'office des juges des enfants, les Maisons des Solidarités (MDS), les Actions Éducatives en Milieu Ouvert (AEMO) et les bailleurs. Près de 36 % des nouvelles mesures résultent des saisines d'office, qui apparaissent comme le principal mode d'entrée dans les nouvelles mesures. Cela peut traduire une forte mobilisation des magistrats ou une capacité importante de repérage direct des situations nécessitant une intervention. Néanmoins, la diversité des prescripteurs traduit une identification plus large de la MJAGBF comme outil de prévention, de protection et de stabilisation familiale.

Répartition sur le département

Sur le plan géographique, les nouvelles mesures se concentrent particulièrement dans l'est parisien. Le 20^e arrondissement est le plus représenté, avec 16,8 % des situations, devant le 19^e arrondissement avec 11,7 % et le 18^e arrondissement avec 10,2 %. Les 12^e, 13^e, 14^e et 15^e arrondissements affichent quant à eux une répartition plus équilibrée, entre 8,4 % et 9,9 %.

Le profil des familles et priorité d'intervention

La mesure intervient souvent dans des contextes de fragilité multiples : dette locative, conflits parentaux, accidents de la vie, retour d'enfant après placement, difficultés d'organisation budgétaire ou réponses inadaptées aux besoins de l'enfant. En 2025, **1 059 enfants et jeunes sont concernés par la MJAGBF, dont 250 âgés de 18 à 20 ans**. Les familles monoparentales représentent 68 % du public accompagné. **Le logement reste la principale porte d'entrée dans la mesure**. L'intervention s'organise fréquemment dans l'urgence pour éviter la rupture résidentielle, restaurer les aides au logement et mettre en place des solutions d'apurement ou de soutien. Les prestations familiales sont alors mobilisées comme un outil éducatif et protecteur.

Mobilisation des prestations sociales

En 2025, les prestations familiales gérées par le service représentent 2 173 615 €. Les règlements opérés sur ces prestations concernent principalement la cogestion éducative (1 602 706 €) et les loyers versés (406 768 €). Les dépenses enfants (27 430 €) et les factures d'énergie (23 356 €) complètent cet accompagnement, en réponse aux besoins essentiels des familles.

Plus de 55 % de retour à l'autonomie parmi les motifs de fin

Le nombre de fins de mesures reste soutenu malgré un contexte économique contraint. L'accompagnement se prolonge parfois au-delà de six ans pour les familles les plus fragilisées (contre 4 ans en moyenne). Le maintien dans le logement demeure un levier central de protection de l'enfant et de stabilisation budgétaire.

Actions complémentaires à l'accompagnement budgétaire

Le service développe des réponses concrètes pour renforcer l'accès aux droits, l'autonomie et le soutien aux familles au-delà de la seule gestion budgétaire :

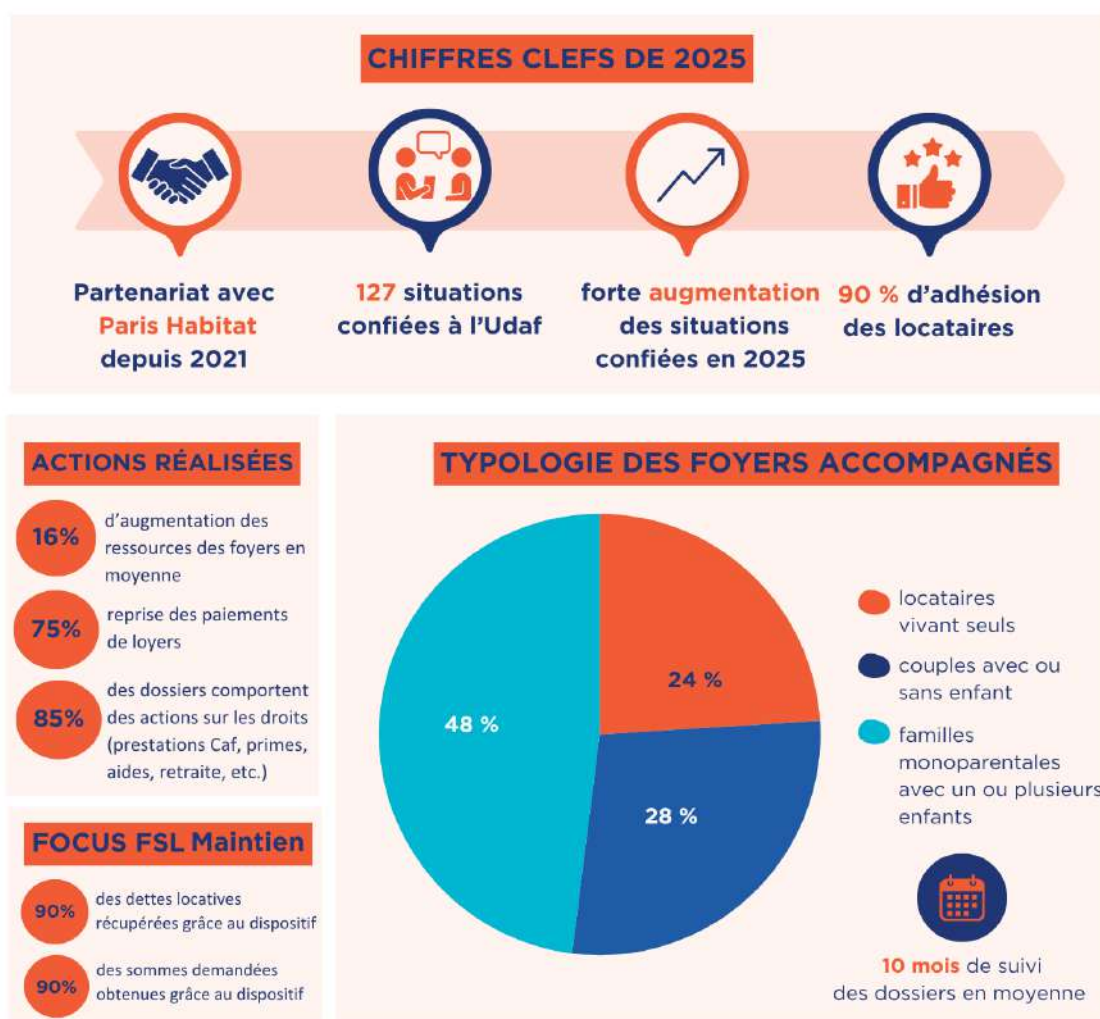
- **Permanence numérique : 218 rendez-vous réalisés** pour les démarches en ligne liées au maintien ou à l'ouverture des droits.

- **Vacances et départs en séjours collectifs** : 10 familles ont bénéficié d'un séjour de vacances et 45 enfants ont pu partir en colonie grâce aux partenariats mobilisés.
- **Accès énergie** : Le partenariat Udaf / EDF & ENGIE permet un accès au portail Solidarité pour faciliter le traitement des situations de précarité énergétique.
- **Interventions des Techniciens de l'intervention sociale et familiale (TISF)** : Poursuite des interventions ponctuelles de TISF, en lien avec l'ADAF (Aide à Domicile Aux Familles de Paris), pour des projets ciblés.
- **Interprétariat** : L'offre d'interprétariat est maintenue afin de sécuriser la compréhension des démarches et la qualité du lien avec les familles non francophones.

Projets et perspectives 2026

- Poursuivre la communication autour de la MJAGBF afin d'améliorer sa lisibilité auprès des partenaires et des prescripteurs.
- Déployer des actions collectives sur des thématiques ciblées : budget, logement, numérique, accès aux droits et soutien à la parentalité.
- Consolider le pilotage, la gestion des risques, la traçabilité et le suivi dans AGEVAL afin de poursuivre la mise en œuvre du plan d'actions issu de l'évaluation externe.

Équipe Mobile d'Appui et d'Accompagnement Renforcé (EMAAR)



Paris Habitat et l'Udaf de Paris ont noué un partenariat et mis en place une Équipe Mobile d'Appui et d'Accompagnement Renforcé (EMAAR) en 2021. Cette équipe fut renouvelée en 2022 et 2023 pour l'ensemble des directions territoriales de Paris Habitat. L'EMAAR a pour mission **d'évaluer, d'orienter et d'accompagner sur le plan social et budgétaire les locataires de Paris Habitat les plus vulnérables**. Elle vient renforcer le travail déjà entrepris par un accompagnement direct auprès des locataires les plus en difficulté, sur orientation et en partenariat avec les conseillers sociaux de Paris Habitat. L'équipe mobile est constituée de travailleurs sociaux diplômés ayant une solide expérience dans le logement.

En 2025, **127 situations ont été confiées à l'Udaf**, profitant principalement aux personnes les plus vulnérables, y compris les locataires en situation de surendettement, ainsi que les ménages confrontés à des situations de précarité prolongée. L'activité de l'EMAAR est en constante progression. La dette locative des foyers accompagnés est en moyenne de 16 200 € avec des sources de revenus mensuelles autour de 1 281 €. Dans l'ensemble, l'accompagnement se déroule sur une période de **10 mois avec des rencontres régulières**. **L'adhésion des locataires à la mission de l'EMAAR est très forte (plus de 90 %)**. La dette locative totale représente environ 2 754 000 € pour l'ensemble des dossiers confiés au dispositif.

Apports concrets aux familles

- L'apport d'une aide concrète aux familles dans leurs difficultés financières et administratives par l'accompagnement dans l'ouverture et/ou au rétablissement des droits : Aide personnalisée au logement (APL), Aides facultatives du CASVP, fonds de solidarité pour le logement (FSL) Énergie...
- L'accompagnement dans la constitution de dossiers FSL Maintien dans les lieux, de dossiers de surendettement et d'orientation vers des dispositifs adaptés (Accompagnement social lié au logement (ASLL), mesures de protection, etc.)
- La mise en place d'un Accompagnement Éducatif Budgétaire (AEB)
- L'accompagnement éventuel de certains locataires vers d'autres solutions lorsque le logement actuel n'est plus adapté
- Depuis 2023, un accès dédié dans les locaux de l'Udaf a été mis en place pour **offrir un accompagnement numérique** lié aux démarches d'ouverture de droits.

Focus sur le Fonds de Solidarité pour le Logement (FSL)

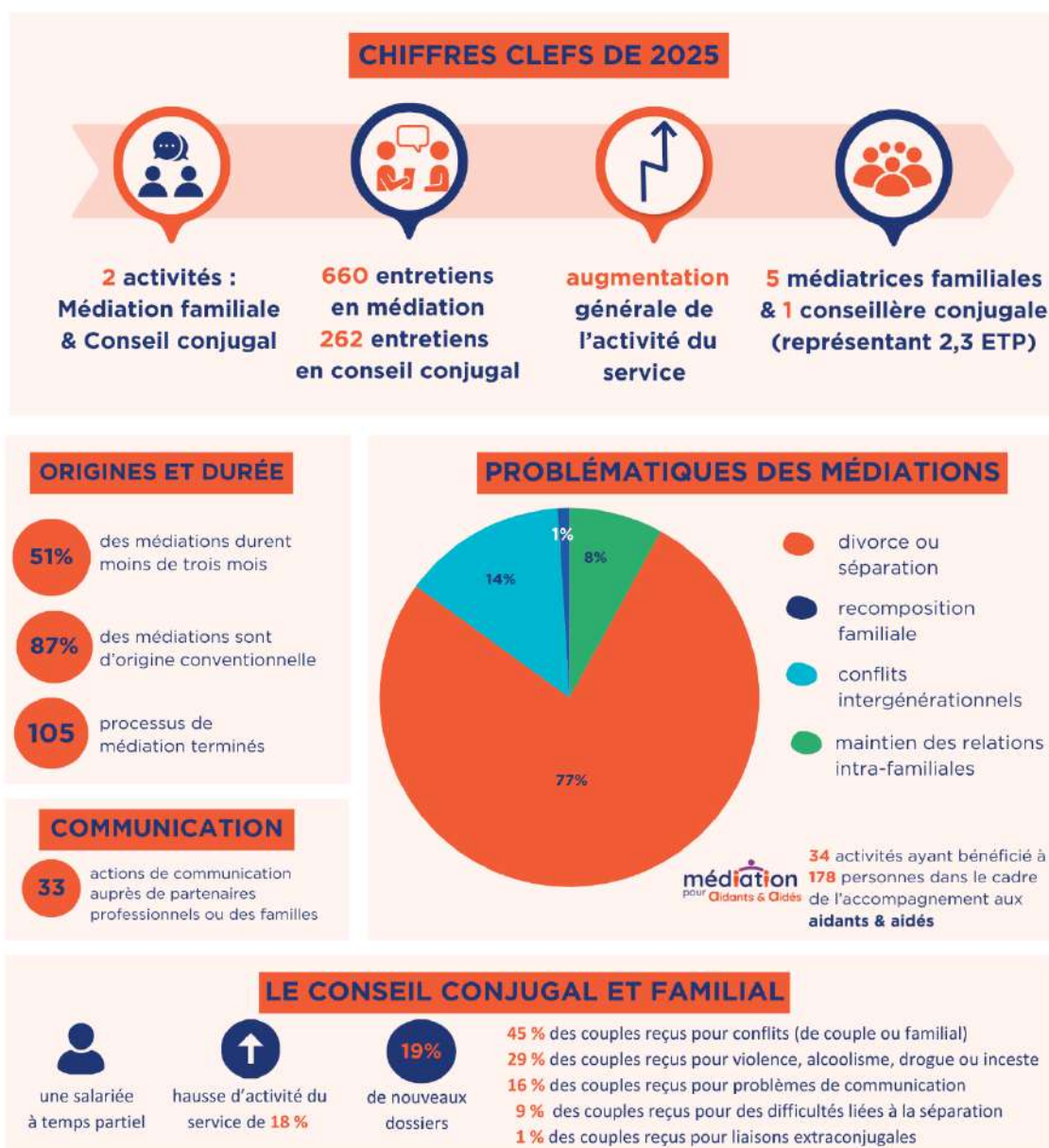
Lorsque les situations des foyers permettent d'instruire une demande au FSL, notamment le dispositif FSL Maintien, près de 90 % des sommes demandées sont obtenues.

Bénéfices une fois la mission terminée

- Pour les locataires, les résultats se traduisent par une **augmentation des ressources du foyer de 16 %, une réduction de la dette locative, la reprise des paiements des loyers dans 75 % des situations, et un accompagnement maintenu dans 73 % des situations après la fin de la mission** : mise en place d'autres mesures de soutien comme l'Accompagnement social lié au logement (ASLL), Mesure d'accompagnement social personnalisé (Masp), une mesure de protection juridique, etc.
- Pour Paris Habitat, les engagements initiaux du locataire ont été respectés, la dette locative a été recouvrée, la solvabilité du locataire s'est améliorée, et l'accompagnement a été perçu positivement, contribuant ainsi à la prévention des expulsions locatives.
- Pour tous les acteurs impliqués, il est important de noter que ce service est rendu avec des effets à court terme sur le recouvrement de la dette locative, un suivi régulier des situations, et un rétablissement des relations saines entre locataires et bailleur.

Projets et perspectives pour l'année 2026

- Poursuite du partenariat EMAAR et Paris Habitat.
- Renforcer la professionnalisation du service par l'accueil de stagiaires et d'alternants.



La configuration du service de médiation familiale et conseil conjugal

L'équipe de médiation familiale et conseil conjugal de l'UdaF de Paris se compose de cinq médiatrices familiales (dont 3 sont sur le site de Vaugirard dans le 15^e arrondissement et 2 sont sur le site de Saint-Georges dans le 9^e arrondissement) et d'une conseillère conjugale et thérapeute de couple sur le site de Vaugirard. Cette configuration permet d'orienter géographiquement les couples et les familles au plus proche de leur domicile ou lieux d'activités.

Le service de conseil conjugal et familial

Le service de conseil conjugal est composé d'une salariée exerçant à temps partiel dans les locaux de la rue Vaugirard. **Le conseil conjugal connaît en 2025 une hausse d'activité (18 %).** Cela peut s'expliquer par l'ouverture d'un créneau horaire en fin d'après-midi et par l'orientation de professionnels de santé vers la professionnelle. Mais également par le fait que la professionnelle peut recevoir pour le compte de l'association les patients à son cabinet (dans le 20^e), ce qui augmente le nombre de consultations de 30 %. Autre facteur, une grande majorité des demandes de rendez-vous

est fait à partir du site interne, traitée directement par la professionnelle. Cette réactivité favorise la prise effective de rendez-vous. Sur l'ensemble de l'année 2025, **262 entretiens de conseil conjugal et familial** dont **49 nouveaux entretiens représentant près de 19 % de l'activité** ont été réalisés. Le travail de conseil conjugal et familial par leurs parents a concerné près de **82 enfants**. Les familles consultent la professionnelle principalement à cause de leurs relations conjugales ou familiales conflictuelles (61 %) ou pour des problèmes de violence (29 %), relation extra conjugale (1 %). 9 % consultent dans le cadre de difficultés relationnelles liées à une séparation. 27 % des patients sont parisiens (plus précisément habitant le 15^e arrondissement) et sont cadres ou exercent des professions libérales.

Le service de médiation familiale

Le service de médiation familiale enregistre une hausse **de son activité en 2025 de près de 10 %** par rapport à 2024. En effet, **310 entretiens d'information et 350 séances de médiation familiale se sont déroulés en 2025, ce qui fait un total général de 660 entretiens, contre 605 l'an dernier**. Malgré cette augmentation, le nombre d'entretien ne rattrape pas le niveau de 2023. Cette baisse peut s'expliquer par une concurrence avec les services d'avocats ou des sites de divorce en ligne, que seul davantage de communication et d'information auprès des professionnels comme des familles pourra tenter de compenser. L'origine des médiations familiales est en grande partie d'origine conventionnelle (de façon spontanée) plutôt que judiciaire (sollicitée par le juge aux affaires familiales). **105 parcours de médiation familiale ont terminé leur processus** en 2025.

Le recours à la médiation familiale dans un contexte d'une séparation, d'un divorce ou d'une situation post-séparation est le motif le plus fréquent. Viennent ensuite les médiations intergénérationnelles, qui poursuivent leur progression au fil des années, notamment autour des relations entre parents et enfants devenus adultes. Ces demandes portent sur des situations variées : restauration du lien et de la communication, organisation des relations avec les petits-enfants, ou encore accompagnement des familles confrontées à la vulnérabilité ou au vieillissement de l'un de leurs membres. Cette diversification témoigne d'une reconnaissance croissante de la médiation familiale comme espace de dialogue dans des contextes familiaux élargis.

En majorité, **la durée de médiation est inférieure à trois mois** (51 %), seules 15 % des médiations durent plus de six mois.

Actions de promotion et de communication

Les médiatrices familiales ont continué sur l'année 2025 à effectuer des actions de communication et de promotion de la médiation familiale auprès des professionnels et du public. **33 actions de communication et de promotion** ont ainsi été réalisées **auprès d'environ 295 personnes**, en majorité des professionnels.

Partenariats

Le service de médiation s'inscrit dans divers réseaux d'institutions et d'associations parisiennes de médiation. Il a plus spécifiquement un partenariat avec la Préfecture de Police de Paris afin d'accompagner au mieux les agents.

Projets et perspectives 2026

- Poursuivre la dynamique de consolidation et de développement de l'activité du service en gardant la qualité des accompagnements proposés aux familles, en diversifiant les modalités d'intervention et en renforçant les coopérations partenariales.
- Organiser un événement fédérateur avec l'ensemble de l'équipe pour la semaine de la médiation 2026.
- Mettre en place le parcours PEP'S (groupes de parole d'enfants de parents séparés).
- Déployer l'offre de la médiation intergénérationnelle, notamment dans le champ du vieillissement, de la perte d'autonomie et de l'accompagnement des aidants.

CHIFFRES CLEFS DE 2025



ACCUEIL DES FAMILLES



LOCATION DE JEUX



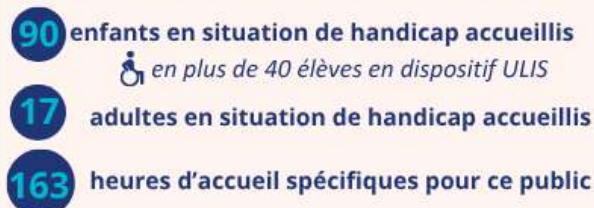
ACCUEILS DES COLLECTIVITÉS



ACCUEIL DES ASSISTANTES MATERNELLES



FOCUS ACCUEIL INCLUSIF



Présentation et fonctionnement

La ludothèque Planète Jeux, située 68 rue Stephenson dans le 18^e arrondissement, est la plus ancienne ludothèque de Paris. Depuis 2017, la gestion est assurée par l'Udaf de Paris en lien avec le Comité Activités Sociales Interentreprises SNCF Paris Nord (Casipno) et la SNCF propriétaire du bâtiment. Elle propose un lieu neutre qui aide à la sociabilisation des enfants, au soutien à la fonction parentale et la découverte de nouveaux jeux pour les pratiquer en famille. La gestion et l'animation de la ludothèque sont assurées par deux ludothécaires professionnels. Ils sont aidés par des stagiaires à l'année et une

personne en service civique. La ludothèque est ouverte au public 30h30 par semaine du lundi au vendredi.

Fréquentation générale

- Accueil des familles du quartier

Au total, en 2025, la ludothèque a reçu **13 053 visites soit en moyenne 78 personnes par jour d'ouverture**. 26 % des enfants accueillis ont entre 4 et 6 ans, suivis des enfants entre 0 et 3 ans (25 %) puis des enfants entre 7 et 10 ans (12 %). Les enfants ayant l'obligation d'être accompagnés, les adultes accompagnateurs et joueurs représentent ainsi plus d'un tiers des visites (34 %).

- Accueil des publics scolaires, parascolaires et associatifs

Sur les créneaux qui leur sont réservés (lundi, mardi et vendredi), la ludothèque accueille les classes de 14 écoles du quartier. Au total, ce sont **78 classes dont 40 classes de maternelles** (petites, moyennes et grandes sections) **et 38 classes d'écoles élémentaires des cycles 2 (CP, CE1, CE2) et 3 (CM1 et CM2)** qui sont accueillies avec leurs enseignants et des parents accompagnateurs à raison d'une fois toutes les trois semaines. Cela a représenté **environ 1 484 enfants en 2025**.

La ludothèque accueille spécifiquement trois crèches parentales ou familiales. Les multi-accueils Blanche et Jonquière, également gérés par l'Udaf de Paris, viennent régulièrement emprunter des jeux.

La ludothèque **accueille et prête des jeux très régulièrement à cinq associations** (Le Petit Ney, École de formation Saint-Honoré, association L214, Culture 2+, Collectif Jeux 18^e). Ces associations viennent chercher des conseils autour de jeux qu'elles souhaiteraient emprunter pour leurs événements (soirée jeux, animations, sessions de formations, etc.). Elle prête aussi des jeux à **deux bibliothèques du quartier**.

Des **groupes d'enfants des centres de loisirs SNCF du Bourget et de Mitry-Mory** viennent régulièrement à la ludothèque et profitent de l'emprunt de jeux.

- L'accueil des publics en situation de handicap ou en difficultés

En 2025, la ludothèque a accueilli **90 enfants et 17 adultes en situation de handicap**. Ce chiffre ne reflète pas l'ampleur de notre impact, car de nombreux jeux empruntés profitent à des enfants directement dans leurs structures d'accueil. Au total, **163 heures d'accueils spécifiques** ont été dédiées à ces publics, illustrant l'ampleur de notre engagement et de notre capacité à répondre à leurs besoins. Le soutien de la Caf et de la Caisse d'Épargne a été déterminant pour adapter nos espaces (achat d'une table ajustable pour l'accueil des personnes en fauteuil roulant) et enrichir notre offre de jeux (via des jeux spécialement conçus pour les enfants avec des troubles cognitifs ou visuels).

Un lieu de ressources et de formation

La ludothèque travaille en synergie avec la Ludoneuf, les deux structures ludiques complétant chacune l'offre de l'autre et proposant au public une alternative en fonction de leurs besoins.

Dans le cadre du réseau d'écoute, d'appui et d'accompagnement des parents (REAAP), la ludothèque propose **un Café des parents une fois par mois**. Au total, sur l'année 2025, **39 participations (18 adultes et 21 enfants) ont été comptabilisées au Café des parents**. Ce moment, organisé un lundi après-midi par mois, permet aux parents d'**échanger et de partager leur pratique du jeu en famille** en présence d'une ludothécaire. Les enfants sont appelés à jouer entre eux avec un ludothécaire. Ce moment privilégié renforce le lien que les parents peuvent créer entre eux par rapport à un temps d'accueil tout public à la ludothèque. Ce Café des parents touche particulièrement les parents d'enfants entre 3 à 6 ans. Ce temps d'échange intéresse beaucoup de familles.

La ludothèque est aussi un **centre ressource sur le jeu**, le lieu idéal pour **tester des prototypes de créateurs de plusieurs éditeurs**, aussi bien des idées de jeu sur des bouts de cartons que des jeux avec un matériel plus élaboré. Les jeux les plus aboutis sont testés avec le public qui aime beaucoup participer et donner son avis.

Animations extérieures

- Le 18^e en Jeu - samedi 3 mai



Avec le collectif Jeu dans le 18^e l'équipe de Planète Jeux a organisé une animation dans la rue piétonne Ferdinand Flocon le samedi 3 mai. La pluie et la grêle se sont invitées, obligeant à fermer l'espace plus tôt que prévu.

- Enfance en fête - samedi 24 mai



La ludothèque a participé à la Fête des enfants des familles cheminotes d'Île-de-France. Une ludothèque avec ses différents espaces (petite enfance, construction, imitation, jeux de société et jeux d'adresse) est recrée.

- Fête mondiale du Jeu – samedi 31 mai



Comme chaque année, participation à la Fête mondiale du Jeu, le samedi 31 mai, avec Le collectif Jeu dans le 18^e. La météo n'a pas permis d'investir l'extérieur mais un espace a été aménagé dans la ludothèque.

- Fête de la Goutte d'Or - samedi 29 juin



La Fête de la Goutte d'Or a eu lieu le dimanche 29 juin avec un retour dans le square Léon. De nombreuses associations du quartier ont participé à cette fête très attendue par les habitants.

- Forum du Temps Libre et des Loisirs - samedi 6 septembre



Comme chaque année, à la demande de la mairie, une ludothèque éphémère a été organisée au gymnase Ostermeyer pour le Forum des Associations. Ce samedi 6 septembre, le public fut de nouveau au rendez-vous.

Projets et perspectives 2026

- Maintenir les projets d'animation existants.
- Poursuivre l'accueil des personnes en situation de handicap, notamment à travers de nouveaux partenariats.

Ludoneuf, ludomouv' citoyenne du 9^e arrondissement



Présentation et fonctionnement

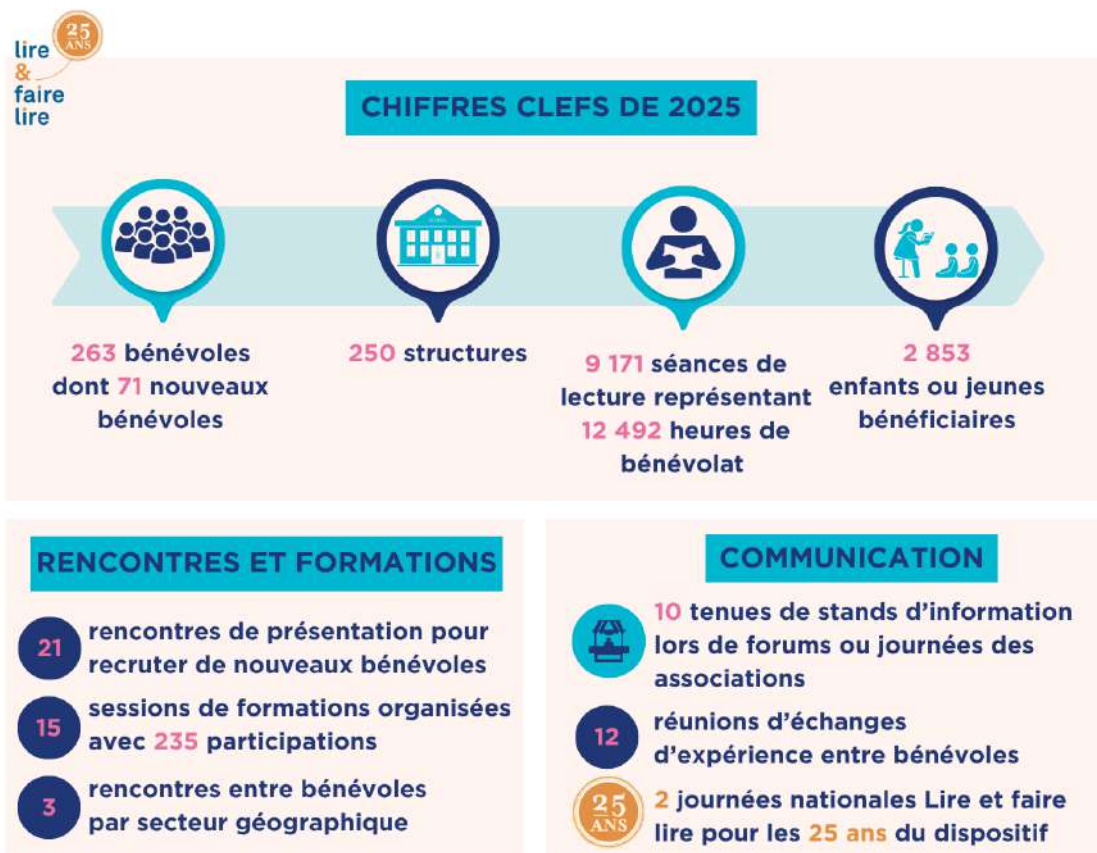
La Ludoneuf est une **ludothèque en plein air située rue Rochambeau** à côté du square Montholon, qui propose aux familles et aux enfants de jouer sur place à des jeux de société, jeux en bois, jeux symboliques, mais également de multiples activités ludiques. Elle fait partie du réseau des ludomouv' citoyennes mis en place par la Mairie de Paris. Elle est constituée d'un container maritime de 10 pieds de couleur rouge coquelicot et décoré par l'artiste graffeur Ouestled. La Ludoneuf est entièrement gérée par l'Udaf de Paris et soutenue par la Mairie de Paris, la mairie du 9^e arrondissement et la Caf de Paris. Elle est ouverte du mercredi au samedi selon les saisons. L'accueil des enfants et des familles, entièrement gratuit, se fait par une ludothécaire professionnelle, une jeune en service civique à partir de septembre est venue renforcer l'équipe. La Ludoneuf a également accueilli deux jeunes bénévoles dans le cadre du « BAFA Citoyen » mis en place par la Ville de Paris mais arrêté en cours d'année. L'année 2025 signe la quatrième année d'ouverture de la Ludoneuf.

Fréquentation générale

Compte-tenu des contraintes météorologiques et de l'occupation de la voie publique, la Ludoneuf a ouvert 145 jours en 2025 (contre 138 jours en 2024). Malgré ces fermetures, près de 6 529 personnes ont profité de l'offre de jeux de la ludothèque. En moyenne, **plus de 500 personnes par mois d'ouverture viennent profiter de l'offre de la Ludoneuf**, soit une cinquantaine ou plus de personnes par jour. La majorité des enfants accueillis à la Ludoneuf a entre 0 et 6 ans (72 %). **Tout au long de l'année, la fréquentation est constante, quelles que soient les contraintes météorologiques et périodes scolaires ou de vacances, par les enfants, adolescents et leurs familles.** Un pic d'activité est observé aux beaux jours (plus de 57 % de la fréquentation sur l'année). Les gardes d'enfants à domicile et babysitteurs se retrouvent aussi très régulièrement après l'école avec les enfants. Régulièrement, les professionnels de la crèche voisine font jouer les enfants en attendant l'arrivée des parents. Au départ de la ludothécaire en fin d'année, les familles se sont montrées inquiètes de la poursuite de l'activité de la Ludoneuf, prouvant qu'un passage par la Ludoneuf est intégré dans le quotidien des familles du quartier.

Projets et perspectives 2026

- Poursuivre l'activité de la Ludoneuf malgré le départ de la ludothécaire.



Présentation



Mouvement intergénérationnel, soutenu par l'Udaf de Paris dès son origine. La coordination bénévole est assurée par Louis-Pascal Kneppert, administrateur de l'Udaf de Paris, avec le renfort d'une bénévole pour l'administratif et de bénévoles-relais sur le territoire parisien.

Ayant pour objet de faire découvrir le livre aux enfants dès le plus jeune âge et le plaisir de la lecture, il contribue à l'effort national de lutte contre l'illettrisme. Les bénévoles de plus de 50 ans œuvrent au sein d'établissements d'accueil de jeunes enfants, d'écoles, de collèges, de centres de loisirs et centres sociaux. Les séances hebdomadaires de lecture d'environ 30 minutes font découvrir la littérature jeunesse et suscitent le goût de la lecture.

L'Udaf de Paris a développé une section orientée vers les enfants et les jeunes porteurs d'un handicap moteur ou cognitif en institut médico-éducatif (IME) et institut médico-social (IMS), en classes Ulis et en classes Segpa.

Le mouvement national Lire et faire lire a fêté ses 25 ans en 2025.



Madame Véronique Desmaizères, Présidente de l'Udaf de Paris, est également administratrice de Lire et faire lire national au nom de l'Unaf. Elle est intervenue auprès des Présidents et Directeurs des Udaf lors des rencontres nationales en mars 2025, pour rappeler l'utilité sociale de ce programme auprès des seniors comme des enfants pour développer le plaisir de la lecture. Lors du conseil d'administration de Lire et faire lire national, elle a été nommée vice-présidente de cette association.

2025 : année anniversaire

En 2025, Lire et faire lire national a fêté les 25 ans de son programme. Le 17 novembre 2025, l'ensemble du réseau lire et faire national s'est réuni autour d'un bilan pour célébrer les 25 ans d'existence de ce programme qui a permis à 10 millions d'enfants de bénéficier d'une lecture partagée avec ses bénévoles. Cet anniversaire s'est poursuivi le lendemain par un colloque de fête visant à célébrer les 25 ans de l'association : « Lire et faire lire, lire et faire grandir ». L'Udaf de Paris a participé à l'ensemble des festivités. Plus spécifiquement à Paris, Lire et faire a été développée à l'Udaf de Paris un an après sa création, dès 2001.



Prix Poésie 2025

17 bénévoles ont participé au Prix Poésie 2025.

Les ouvrages entrant dans la sélection :

- Sur la pointe des pieds, Christophe Jubien & Laurent Pinabel, Motus / 2024
- Me manque, Anne-Margot Ramstein, La Partie / 2023
- Po&Zi, Fanny Pageaud, A pas de loups / 2024
- Et nous irons voir le monde, Julia Kuo, trad Rosalind Elland-Goldsmith / 2022

Le vote des enfants, consolidé au niveau national, a primé Fanny Pageaud pour Po&Zi.

Participations à « vacances à Orsay »

Dans le cadre du partenariat proposé par le Musée d'Orsay à Lire et faire Lire pendant les vacances scolaires, 12 bénévoles de l'Udaf ont eu la joie de lire à des enfants venus en famille visiter le Musée d'Orsay. Le principe de ces lectures est de faire le lien avec la collection permanente du musée, notamment de plusieurs chefs-d'œuvre d'Edouard Manet, Paul Cézanne, Van Gogh.... Les bénévoles ont pu apporter des livres en lien avec la collection du musée. Le Musée d'Orsay avait mis à leur disposition la salle des Fêtes du musée, très bel espace de 350m² - un coin lecture, pourvu d'une sélection de livres dédiés.

Secrétariat de la Médaille de l'enfance et des familles



Créée en 1920, la médaille de l'enfance et des familles est une distinction honorifique définie par le Code de l'action sociale et des familles. Elle est décernée aux mères et aux pères de famille qui élèvent ou ont élevé au moins quatre enfants ou aux personnes qui élèvent ou qui ont élevé dignement un ou plusieurs enfants dans un contexte familial, social ou économique particulièrement difficile. Cette médaille peut être délivrée à toute personne ayant rendu des services exceptionnels dans le domaine de la famille sur demande du président de l'Udaf et du préfet (décret du 28 mai 2013 modifié en février 2022). Elle est délivrée par le Préfet de Paris. Les formulaires de candidature sont disponibles sur les sites internet de l'Udaf de Paris et du Gouvernement. L'Udaf assure le secrétariat de la commission départementale de la médaille et coordonne les enquêtes en vue de son attribution. C'est le Préfet qui, par arrêté préfectoral, attribue cette distinction.

Promotion 2025

L'Udaf de Paris a reçu 20 dossiers de candidature à la Médaille. Sur ces 20 dossiers :

- 5 dossiers de candidatures sont arrivés trop tard, en conséquence leurs dossiers sont reportés sur la promotion 2026.
- 15 dossiers de candidature à la Médaille ont donc été présentés à la commission interne de la Médaille. 11 dossiers ont été instruits au nom de la mère, 1 dossier au nom du père et 3 dossiers au nom des deux parents.

Les enquêtes ont été faites par téléphone, comme l'année précédente.

15 dossiers ont reçu un avis favorable voire très favorable de la commission.

Cérémonie de remise de la médaille

Mercredi 1^{er} octobre 2025 a eu lieu la remise de la Médaille de l'enfance et des familles à l'Hôtel de Noirmoutier dans le 7^e arrondissement sous un temps magnifique, en présence de Madame Véronique Desmaizières, Présidente de l'Udaf de Paris, Madame Patricia Renucci, Responsable du département Protection et des jeunes, Monsieur Franck Lepertel, Adjoint à la Cheffe du département Protection et insertion des jeunes à la DRIETS d'Île-de-France, Madame Magalie Massip, Chargée de la tutelle des Pupilles de l'État et de la Parentalité, Mesdames Elisa Lartigue et Sabrina Leblanc-Leduc, Gestionnaires des Pupilles, Madame Charlotte Desrousseaux, adjointe au Maire du 15^e arrondissement, chargée de la famille et de la petite enfance, Monsieur Marc Raffailhac-Desfosse, Président de la Fédération nationale des médaillés de familles nombreuses et Madame Magali Fougere-Ricaud de la Banque de France.

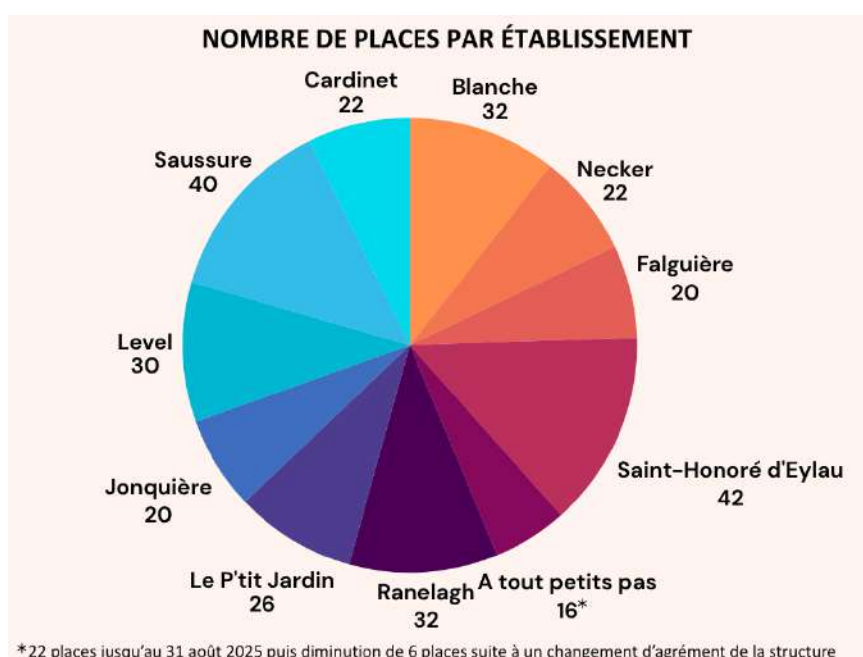
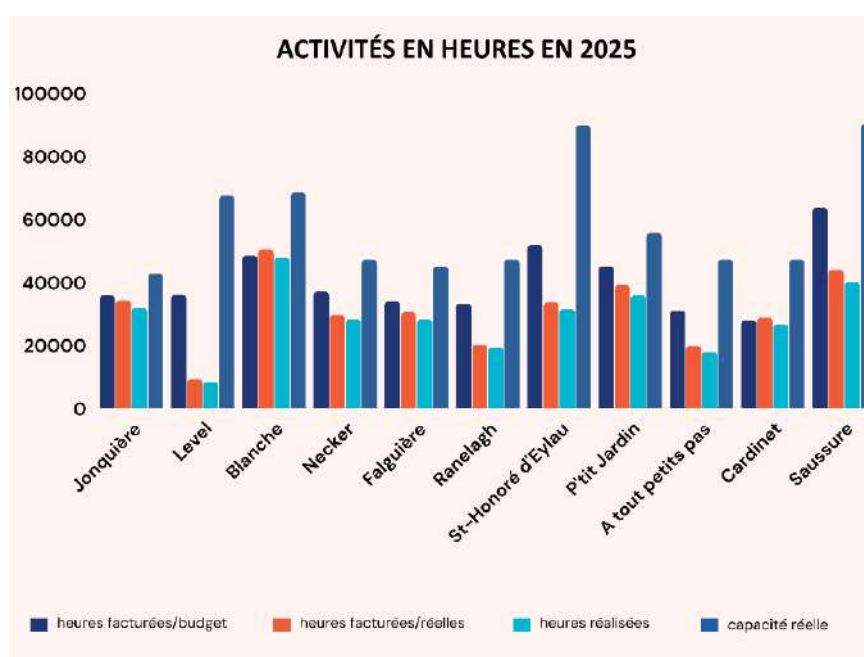


Pôle petite enfance



Présentation et fonctionnement

Le Pôle petite enfance est un service de l'Udaf de Paris. Ce service regroupe à ce jour **11 établissements d'accueil du jeune enfant représentant 308 places d'accueil soit 102 salariés**. A noter, qu'un agrément a été révisé en cours d'année, ce qui porte **le nombre de places à 302 depuis le 1^{er} septembre 2025**. Ces structures sont implantées sur le territoire parisien au sein du 9^e, 15^e, 16^e et 17^e arrondissement. Ces établissements proposent aux familles parisiennes des solutions d'accueil innovantes et atypiques comme l'accueil inclusif, l'accueil de plein air du jardin du Ranelagh, l'accueil de fratrie d'enfants malades, l'accueil semi-plein air, deux structures à vocation d'insertion professionnelle, etc. Ces structures proposent une offre d'accueil diversifiée (journées et demi-journées) de manière régulière, occasionnelle ou en urgence afin de répondre au mieux aux besoins des familles. Également, le pôle petite enfance s'inscrit dans des dispositifs à impact social afin de soutenir les familles les plus fragiles.



L'impact de la crise de recrutement sur l'activité et le secteur petite enfance

La crise de recrutement dans le secteur de la petite enfance a fortement impacté l'activité des établissements, entraînant des gels de places, des réductions d'amplitude horaire et une fermeture de l'établissement St Honoré d'Eylau du 1^{er} janvier 2025 au 10 février 2025, puis Level du 1^{er} janvier au 1^{er} juillet 2025. Cette situation est principalement due au manque de professionnels diplômés. Malgré ces enjeux quotidiens, l'ensemble des salariés des établissements a œuvré pour maintenir un niveau suffisant de personnel qualifié, et limiter l'impact sur la qualité de l'accueil des enfants et des familles. Cette crise a souligné la nécessité d'élaborer des stratégies et des politiques visant à attirer et à fidéliser les professionnels qualifiés dans le secteur de la petite enfance, notamment en mettant en valeur les projets pédagogiques singuliers et l'accompagnement de proximité présent à l'Udaf de Paris ainsi que des projets à fort impact social.

La vie des équipes :

- **Les formations proposées** : Le pôle petite enfance a bénéficié de formations mutualisées pour l'ensemble de ses établissements. : Formations HACCP / Gestes et postures / Gestes d'urgences / Recyclage AFGSU / L'attachement dans la petite enfance/ La méthodologie de mise en place de projets.
- **Les réunions des responsables** : permettent d'échanger sur différents sujets comme la pédagogie, l'organisation du quotidien, le fonctionnement des structures ou encore les évolutions dans la politique petite enfance. Ces temps d'échange sont un espace libre pour partager aussi bien les réussites que les difficultés rencontrées. C'est un moment important pour prendre du recul et nourrir la réflexion menée au sein des équipes, auprès des enfants et des familles. En raison des besoins sur le terrain, elles ont été moins régulières cette année. La responsable du PPE a renforcé les temps individuels avec chacune pour pallier ce manque de régularité.
- **Mise en œuvre de la 8^e journée pédagogique du pôle petite enfance** consacrée au jeu avec l'équipe de la ludothèque Planète Jeux et au référentiel national de la qualité d'accueil du jeune enfant.
- **Partenariat Art et Culture avec le musée de l'Orangerie** où plus de 80 familles ont bénéficié d'une proposition culturelle parents-enfants tout au long de l'année. Des ateliers « en dehors du musée » ont eu lieu dans certains établissements, où l'équipe du musée est venue proposer des ateliers enfants- professionnelles.
- **Accompagnement des établissements dans la mise en conformité** des nouvelles réglementations du secteur (loi norma, décret...) d'ici le 1^{er} septembre 2026.
- **Le Répit Parental** poursuit son développement à Jonquières les vendredis soir et samedis après-midi en partenariat avec des acteurs associatifs et sociaux du territoire. En avril, le répit parental s'est agrandi. La halte-garderie Necker a déployé une équipe mobile pour intervenir auprès des enfants hospitalisés, permettant aux parents de quitter la chambre de leur enfant. Ce projet, intégré au suivi socio-éducatif de l'hôpital, inclut un accompagnement à la parentalité et a nécessité un renfort en présence psychologique, pour soutenir les familles en détresse.
- Un **dispositif d'aide à la réinsertion professionnelle** est en place depuis juillet 2025 à Level, où des ateliers numériques, des cours de français, de réinsertion professionnelle et de sport, sont animés par l'équipe, des bénévoles et France Travail quotidiennement. Une offre de garde vient compléter le dispositif de répit parental.
- **Les actions de soutien à la parentalité**, grâce aux « Samedis de la Parentalité », se démarquent lors des ateliers parents-enfants organisés et portés par l'équipe de Blanche. Les familles sont de plus en plus en demande.
- **Une action en faveur de l'inclusion** est déployée au multi-accueil A tout petits pas. Un travail partenarial est en cours afin de soutenir le maximum de familles, avec le soutien de la CAF de Paris. La révision de l'agrément permet d'agrandir les modalités de l'offre.
- **Plusieurs établissements ont eu des contrôles de la PMI, de la CAF et de la Direction départementale de la protection des populations (DDPP) dont les résultats sont très encourageants.**

Stabilisation du pôle petite enfance et développement de sa qualité :

- Renforcement de l'accompagnement de proximité des responsables dans leurs fonctions d'encadrement, visites régulières au sein des établissements, participation aux réunions d'équipe, participation au travail de préparation des différentes visites de contrôle.
- Poursuite du travail pluridisciplinaire dans les établissements autour de la prévention avec la RSAI (Référé Santé et Accueil Inclusif) et les psychologues.
- Mise en place et/ou développement d'actions de répit parental tourné vers l'inclusion, l'aide aux familles hospitalisées, la réinsertion sociale et professionnelle pour apporter des solutions de garde, de répit et d'accompagnement aux familles qui ont un besoin spécifique.
- Renforcement de la formation concernant la compréhension des exigences des financeurs.

Représentation du pôle

- Participation au comité Filière Petite enfance mis en place par le Gouvernement.
- Participation aux groupes de travail avec l'Unaf.
- Participation au bilan annuel du Schéma Départemental des Services aux familles.
- Présentation de nos dispositifs AVIP et répit parental lors d'instances organisées par la CAF de Paris, et d'autres acteurs.

Les projets et perspectives pour 2026

- Poursuite du travail de représentativité des dispositifs innovants mis en œuvre dans les établissements grâce à la création d'un pôle répit parental, rattaché au pôle petite enfance.
- Recherche de financements hybrides.
- Déploiement d'un nouveau projet autour de la parentalité à St Honoré d'Eylau les samedis matin.
- Poursuite de l'engagement de l'Udaf au niveau de la politique petite enfance afin d'attirer et fidéliser des professionnels de catégorie 1. Stabilisation des ressources humaines dans nos établissements. Recrutement d'une responsable du pôle petite enfance pour remplacer Anne-Soline FALL dans le cadre d'un congé maternité.
- Poursuite de l'accompagnement des responsables d'établissements dans la mise en œuvre et l'application de la réforme des modes d'accueil du jeune enfant, ainsi que dans la conduite de projets innovants.
- Réécriture du Plan de Maîtrise Sanitaire et des projets d'établissements.
- Orientation inclusive donnée à certains projets d'établissements au bénéfice d'enfants ayant des besoins spécifiques. Travail sur le partenariat avec d'autres acteurs spécifiques du territoire.
- Accompagnement dans la labélisation LABEL VIE, puis restructuration bâimentaire de la halte-garderie du Ranelagh.
- Travaux de mises aux normes à A tout petits pas, P'tit Jardin et Cardinet.

Actions de répit parental

Les premières actions de soutien à la parentalité mises en place par l'Udaf de Paris ont débuté en 2022, sous la forme de temps de répit pour les parents. Il s'agissait de répondre aux sollicitations récurrentes des familles qui exprimaient le souhait de partager des moments avec leurs enfants le weekend, sans toujours savoir quelles activités proposer. Ces familles, issues de milieu social très varié, exprimaient le besoin d'apprendre à créer des moments ludiques avec leurs enfants, de renforcer leurs liens, et d'échanger entre pairs sur des questions parentales. Pendant les activités proposées aux parents, un intervenant extérieur peut être sollicité et les salariés peuvent, soit co-animer l'atelier, soit s'occuper des enfants, soit animer un temps avec les parents. Entre cinq et sept salariées volontaires, venant aussi d'autres structures que l'établissement lui-même, sont mobilisées à chaque séance. **En 2025, trois établissements du jeune enfant ainsi proposent régulièrement des temps de répit, gratuits pour les familles. Tous ces projets sont soutenus par le Réaap (Réseau d'écoute, d'appui et d'accompagnement des parents) de la Caf de Paris.**

Mise en place d'actions de soutien à la parentalité dans deux premiers établissements

- Les « Samedis de la parentalité » au multi-accueil Blanche (9^e arrondissement) dès 2022

Deux samedis par mois, en matinée, des ateliers motricité, éveil sensoriel, yoga, peinture, lecture, ou jeux divers sont organisés, spécifiquement pour les familles ayant des enfants de moins de trois ans. Ces ateliers parents-enfants sont spécifiquement pensés pour qu'ils puissent partager des moments de qualité en famille.

- Répit parental « Estime de soi et Bien-être » au multi-accueil Jonquière (17^e arrondissement) dès 2022

Deux samedis après-midi par mois, des ateliers sont organisés afin d'accompagner et de soutenir les familles, notamment les mères et pères de famille en situation de monoparentalité. Ces moments de répit visent à favoriser une meilleure conciliation de la vie familiale, de la vie professionnelle et de la vie sociale pour ces familles. Ce service est gratuit, est soutenu par la Caf de Paris et animé en partenariat avec le centre Céfia et la Cabane bleue.

- Offre supplémentaire de répit parental culturel et sportif au multi-accueil Jonquière en 2025

Deux vendredis soirs par mois, les équipes de Jonquière, proposent une offre de répit parental culturel et sportif à toutes les familles parisiennes, notamment en situation de monoparentalité. Les activités sportives et culturelles (piscine, yoga, musée, théâtre, ...) permettent de lutter contre l'isolement en partageant entre pairs.

Ajout d'une offre unique de répit parental à la halte-garderie à l'hôpital Necker

Dès le second semestre 2025, toujours suivant les besoins exprimés des familles confrontées à l'épreuve de l'hospitalisation pédiatrique, l'Udaf de Paris a développé une offre spécifique de répit parental à la halte-garderie de l'hôpital Necker. Est ainsi proposée, à toutes les familles d'un enfant, de la naissance jusqu'à six ans, la présence d'une professionnelle de la petite enfance auprès de leur enfant hospitalisé directement à son chevet. Pendant cette intervention, les parents peuvent quitter la chambre de leur enfant, souffler ou se reposer. Ce service vient compléter le travail des équipes soignantes. L'intervention de la professionnelle de la halte-garderie peut être ponctuelle ou récurrente en fonction des disponibilités.

Les projets et perspectives pour 2026

- Mise en place d'offres de répit parental aux multi-accueils Level (17^e) et Saint-Honoré d'Eylau (16^e) dès le début 2026.

- Création d'un « pôle répit parental » spécifiquement dédié aux actions de soutien à la parentalité qui supervisera l'offre de répit, gèrera les personnels et se chargera aussi de demander les subventions nécessaires.

Les établissements de la petite enfance

La halte-garderie Jonquière - 88 rue de la Jonquière - 75017 Paris



Réalisations en 2025

- Dans le cadre du label AVIP (à vocation d'insertion professionnelle), 6 familles ont été orientées en 2025 et 3 enfants ont été accueillis, dont 1 enfant dans le cadre du répit parental.
- Ateliers de lecture animé par la bénévole « Lire et faire lire » les mercredis matin.
- Un atelier d'éveil musical une à deux fois par mois.
- Plusieurs événements organisés : la Fête de la Musique avec 100 participants et un spectacle de fin d'année avec 120 participants.
- 15 ateliers de danse parent-enfant impliquant 31 enfants et 31 parents et 2 grands-parents.
- Participation des parents au projet « Père Noël à la halte »
- Mise en place d'un projet photo
- Poursuite du développement du dispositif de répit parental le samedi après-midi et ouverture d'un projet de répit culturel et sportif le vendredi soir

Projets et perspectives 2026

- Maintien de la labellisation AVIP.
- Poursuite des actions pour l'accès à la culture pour tous : ateliers musicaux avec un intervenant extérieur et ateliers danse parent-enfant.
- Mise en place de rencontres régulières de cafés des parents avec l'implication du RSAI.
- Projet d'accueil semi plein air avec exploitation de la terrasse : embauche d'un bénévole ou d'un service civique pour la continuité des activités semi plein air, achat de manteaux et chaussures d'hiver et poursuite de l'aménagement des pôles d'activités, notamment le jardinage.
- Organisation de portes ouvertes à destination des parents.
- Projet de sortie à la bibliothèque Colette Vivier en collaboration avec la bénévole « Lire et faire lire » autour du projet « Premiers pas à la bibliothèque ».
- Travaux dans la structure : réparations à la suite de dégâts des eaux, peinture dans les salles, amélioration de l'étanchéité.
- Poursuite du dispositif de répit parental du vendredi soir et du samedi après-midi.

Le multi-accueil Necker - 149 rue de Sèvres - bât. Breteuil - 75015 Paris



Réalisations en 2025

Mise en place en avril du projet de répit parental, consistant à intervenir auprès des enfants hospitalisés pour que les parents puissent quitter la chambre de leur enfant. Ce travail s'intègre pleinement dans le suivi socio-éducatif porté par les équipes de l'hôpital. Cette place de tiers entre les familles et l'équipe soignante porte au projet aussi un volet inattendu d'accompagnement à la parentalité. Des heures de présence de la psychologue ont dû être ajoutées et se sont avérées fondamentales dans l'accompagnement de ce projet (familles en détresse, décès, etc.).

Évaluation des projets énoncés en 2024

L'équipe est très satisfaite de l'intégration du projet de répit parental et de ce que cela leur apporte. L'alternance des interventions brise la routine qui peut sembler pesante. En revanche, l'équipe rencontre toujours des difficultés au moment de proposer des sorties aux enfants, spécialement dès qu'une professionnelle est absente. La problématique à laquelle elle est confrontée pour pérenniser les sorties, est l'équipement pour les sorties extérieures, les rendant plus agréables (équipement contre le mauvais temps), que ce soit pour les adultes comme pour les enfants.

Projets et perspectives 2026

L'équipe souhaite accueillir une personne en service civique sur deux missions : Projet « L'enfant et la nature » et « le cahier de vie des fratries ».

En fonction de la demande de répit, un 0.5 ETP serait une bonne évolution du projet. Des rencontres individuelles entre les parents, la référente de l'enfant et la responsable sont prévues dès janvier.



La halte-garderie du Ranelagh - 3 avenue du Ranelagh - 75016 Paris



Réalisations en 2025

- Entrée concrète dans la labellisation « label vie » dès janvier 2025 : participation des parents par la fourniture de matériel de recyclage pour des activités plus écologiques / journée sans plastique / activités nature / jeux avec de la récupération, activités avec des produits naturels (cartons pour jouer dedans, colle alimentaire, activités avec l'herbe, fleurs, feuilles, peinture à la terre, tente sensorielle (draps, coussins, chutes de tissu, boîtes sensorielles fabriquées avec des boîtes de mouchoirs, sachets odorants fabriqués)
- Organisation de deux cafés des parents (avril et octobre 2025) et deux « chocolat chaud » en décembre
- Organisation de la fête de fin d'année
- Augmentation du nombre d'enfants accueillis au regard d'une équipe renforcée.
- Installation d'un mur du son (des casseroles à taper pour décharger les émotions et aussi faire de la musique).
- Grand parcours moteur.
- Utilisation systématique de l'application « Ma crèche et Vous », vérification de la création des comptes pour les familles et sensibilisation.
- Mise en place de Google forms disponibles sur l'application pour informer des absences et organiser des ateliers parents.

Projets et perspectives 2026

- Organisation de cafés des parents tous les trimestres.
- Mise en place d'un potager.
- Planifier des « Journées sans plastique » toutes les semaines.
- Programmer un carnaval.
- Acheter éco-responsable.
- Poursuite des instances de préparation des travaux de réhabilitation de l'établissement. Si aucun accord n'est trouvé, des travaux dans le chalet de l'équipe seront envisagés.



La halte-garderie P'tit Jardin - 14 avenue Brunetière - 75017 Paris



Réalisations en 2025

- L'équipe poursuit l'entretien du potager aménagé par un parent paysagiste, composé de diverses plantes et arbres. Avec l'équipe, les enfants ont investi le potager en plantant, arrosant fleurs et pommier.
- En mai 2025, une exposition de peinture a été organisée au jardin et les ateliers avec le musée de l'Orangerie ont été poursuivis.
- Les lectures hebdomadaires de l'association « Lire et faire lire » restent très appréciées. De nouvelles pochettes à doudous et un coin lecture en plein air ont été aménagés.
- La fête estivale de juin 2025 a rencontré un franc succès, notamment grâce à la participation de la ferme Tiligolo.
- La compagnie Les Marionnettes Cocoonut a présenté le spectacle « Le Cadeau Mystère » pour Noël.
- Valérie Roy, Responsable d'établissement, a présenté ses travaux au Printemps de la Petite Enfance, au ministère de la Santé (17 mars 2025), puis à Bobigny le 5 juin 2025 lors d'un événement organisé par le réseau Label Vie. Elle a également été invitée à l'inauguration d'une crèche en plein air à Lyon, où elle représentait l'Udaf de Paris.
- Obtention du fonds de modernisation des établissements (FME) auprès de la Caf pour les travaux de mise aux normes des espaces intérieurs et extérieurs du P'tit Jardin qui ont débuté sur la fin de l'année 2025, et se poursuivront en 2026.
- La Protection maternelle et infantile (PMI), en visite en novembre 2025, s'est déclarée satisfaite de l'organisation de l'équipe, du projet pédagogique et de l'accueil des familles.

Projets et perspectives 2026

- Réalisation d'un toit pour protéger de la pluie le coin poussette à la demande des familles.
- Les cafés des parents, bien accueillis, se poursuivront en 2026.
- Les travaux validés dans le cadre du FME comprennent : la finalisation de la rénovation de la canisse, le rehaussement du plan de change, la création d'une ouverture dans la buanderie, la réparation de la serrure de la porte vitrée donnant sur le jardin, l'installation d'un ferme-porte aux toilettes, la rénovation du sol souple extérieur et la réfection de la cuisine en inox.
- Poursuite de la réflexion pédagogique plein-air.



Le multi-accueil À tout petits pas – 14 rue des Apennins – 75017 Paris



Changement de fonctionnement de l'établissement

Un changement d'agrément a été engagé au cours de l'année 2025, entraînant une modification des modalités d'accueil proposées aux familles. De janvier à juillet 2025, l'établissement disposait d'un agrément autorisant l'accueil de 22 enfants en multi-accueil. Depuis août 2025, l'agrément a été révisé pour un accueil de 16 enfants en journée complète, de la marche acquise jusqu'à 3 ans, avec un projet inclusif fort.

L'établissement propose des formules d'accueil diversifiées (journée complète, matinée avec repas, après-midi). Le projet d'établissement s'articule autour de l'accueil du jeune enfant et de sa famille, ainsi que du soutien à la parentalité. Il vise à proposer un cadre sécurisant et bienveillant, favorisant l'éveil, la curiosité et le développement global de l'enfant. Les activités proposées soutiennent la socialisation tout en respectant l'individualité et le rythme propre de chacun au sein du groupe. L'établissement porte également un projet social orienté vers la prévention et l'accompagnement des familles en situation de fragilité sociale, économique et/ou familiale. Cette démarche préventive est renforcée par la présence régulière d'une psychologue et d'une référente santé et accueil inclusif, qui soutiennent l'équipe dans l'accompagnement des enfants et de leurs parents. Par ailleurs, un projet d'inclusion permet de réserver des places pour des enfants présentant des besoins spécifiques ou en situation de handicap, afin de favoriser un accueil adapté et inclusif.

Réalisations en 2025

- Organisation de deux journées pédagogiques et participation à des formations mutualisées
- Mise en place d'un projet intergénérationnel avec le centre social Pouchet, qui se matérialise par la présence de deux bénévoles intervenant pour des temps de lecture une fois par semaine.
- Grâce au financement de la Caf de Paris au titre du dispositif « Fonds publics et territoires », mise en œuvre du projet « Inclusion ». Ce dispositif vise à réserver des places pour l'accueil d'enfants en situation de handicap ou présentant des besoins spécifiques, et s'appuie sur des rencontres régulières avec nos partenaires afin d'en assurer le développement et la cohérence. Dans ce cadre, trois enfants nécessitant un accompagnement spécifique ont pu être accueillis au sein de la structure. Un accompagnement individualisé des familles et de leurs enfants a été assuré, notamment grâce aux réunions hebdomadaires et aux temps de concertation pluridisciplinaires. Le partenariat étroit avec les structures de soins a également contribué à garantir la qualité et la continuité de l'accompagnement proposé.

Projets et perspectives 2026

- Poursuivre le travail de communication et de partenariat afin de faire connaître l'établissement et le projet inclusion.
- Poursuivre les recrutements en cours pour compléter l'équipe.

Le multi-accueil Blanche - 11 bis rue Blanche - 75009 Paris



Réalisations en 2025

- Josée Serra, intervenante yoga, participe à l'éveil des enfants lors de l'atelier yoga et relaxation les lundis.
- Partenariat avec Madame Repellini, puéricultrice PMI de secteur dans l'accueil de familles en situation de difficultés sociales.
- Ancrage territorial du dispositif des Samedis de la parentalité, deux samedis par mois de 9h30 à 11h30 où huit familles par matinée sont accueillies pour des ateliers parents-enfants.
- Travail pédagogique autour de thème de l'océan dans la section des « Explorateurs » (2-3 ans) : comptines dans différentes langues, livres et histoires, manipulations, et autour des fonds marins dans la section des « Voyageurs » (10 mois à 2 ans).
- Accompagnement dans le développement moteur dans la section des « Voyageurs » (10 mois-2 ans).
- Propositions d'ateliers ludiques.
- Sorties à la bibliothèque et au square de la Trinité.
- Accueil des enfants de l'association France Horizon et de l'association Coallia.
- Maintien du lien avec les familles : réunions, goûters et fêtes.
- Trois journées pédagogiques autour des thèmes Familiarisation et Pudeur, puis le référentiel qualité du jeune Référentiel national de la qualité d'accueil du jeune enfant

Projets et perspectives 2026

- Poursuite des ateliers yoga en présence des parents.
- Projet Art & Culture avec la Caf de Paris et la Mairie de Paris.
- Visite de l'école maternelle Blanche avec les enfants du multi-accueil (atelier).
- Projets avec des objets de récupération, protocoles validés par la coordinatrice du Pôle petite enfance.
- Sorties en petits groupes à la bibliothèque et au square de la Trinité.
- Goûters des parents.
- Poursuite du travail pédagogique sur la communication, l'autonomie et la bienveillance entre équipe et avec les enfants.
- Poursuite de la mise en place d'un travail axé sur la motricité dans l'espace des moyens-grands.
- Mise en place d'ateliers sensoriels dans les deux sections.
- Développement du dispositif Reaap des « Samedis de la Parentalité », avec le tissage de partenariats et proposition de trois samedis par mois.
- Travail pédagogique autour de l'espace pour la section des « Explorateurs » (comptines dans différentes langues, livres et histoires, manipulations, et autour du ciel pour la section des « Voyageurs »).
- Rénovation de l'espace extérieur.

Le multi-accueil Cardinet - 120 rue Cardinet - 75017 Paris



La direction du multi-accueil Cardinet durant l'année 2025 a été très instable avec quatre responsables sur l'ensemble de l'année. L'adjointe à la responsable du pôle a été très mobilisée et un recrutement a été organisé tout au long de l'année. L'arrivée en fin d'année d'une nouvelle responsable promet une stabilisation des équipes et la poursuite du travail sur le projet pédagogique commencé.

Réalisations en 2025

- Le travail pédagogique s'est poursuivi sur l'individualité dans le collectif et sur les repères, avec un focus sur l'accompagnement des émotions de l'enfant, notamment à travers des ateliers de relaxation-yoga.
- Des ateliers de découverte sensorielle ont eu lieu régulièrement : exploration de différents matériaux et textures, stimulant le développement cognitif et sensoriel.
- Des ateliers de médiation animale ont eu lieu une fois par mois : les enfants ont pu interagir avec des animaux développant ainsi leur douceur et leur empathie.
- Les réunions thématiques avec la psychologue se poursuivent.
- Les professionnelles ont bénéficié d'une formation sur l'aménagement de l'espace le 10 juin lors de la journée pédagogique de la structure.
- Une des professionnelles a participé à une formation de 2 jours intitulée « Prendre soin de soi pour prendre soin de l'autre ».

Projets et perspectives 2026

- Travailler en équipe sur le projet pédagogique
- Travailler une offre ludique permanente adaptée au groupe d'âges mélangés et proposer des temps d'activités différenciés en fonction des niveaux de développement
- Organiser des repas et couchers échelonnés
- Mettre en place des ateliers musicaux en s'appuyant sur les compétences d'un intervenant extérieur afin de permettre aux enfants de développer leur créativité et leur sensibilité à la musique.
- Proposer des temps avec les parents : ateliers parents-enfants, cafés parents.



Le multi-accueil Saussure - 31 rue Marie-Georges Picquart - 75017 Paris



Les départs et absences, non remplacés dus aux difficultés de recrutement, ont limité l'accueil des enfants, le temps que l'équipe se renforce. Ainsi, l'espace de vie des grands est resté ouvert toute l'année mais l'espace de vie des moyens a été fermé du 1^{er} janvier au 22 août et l'espace de vie des bébés du 4 août jusqu'à la fin de l'année.

Réalisations

- Avancée dans le recrutement qui reste néanmoins instable et en cours.
- Réouverture de l'espace des moyens en août 2025.
- Deux journées pédagogiques ont été organisées en 2025 : une journée institutionnelle commune au pôle petite enfance basée sur le « Référentiel national de la qualité d'accueil du jeune enfant » a eu lieu le 18 décembre 2025 et une journée pédagogique de l'établissement sur « Le développement de l'enfant à travers les neurosciences ».
- Formation collective sur le thème de l'HACCP.
- Partenariat avec le musée de l'Orangerie, venu animé des ateliers avec les enfants et les professionnels.

Projets et perspectives 2026

- Réouverture totale de l'établissement
- Rénovation partielle de l'établissement suite à de nombreux dégâts des eaux
- Mise en place d'ateliers « Lire et chanter » avec une intervenante
- Mise en place d'un projet autour du livre
- Mise en place de café des parents ayant pour thématiques des problématiques relevés par les parents ou l'équipe.



Le multi-accueil Saint-Honoré d'Eylau - 69 rue Boissière - 75116 Paris



Suite à sa fermeture temporaire en février 2024, l'établissement a pu rouvrir et accueillir familles et enfants, après travaux et reconstitution d'une équipe de professionnelles et professionnels, le 13 février 2025.

Réalisations

- Travaux de rafraîchissement des locaux du multi-accueil en amont de sa réouverture
- Renforcement de l'équipe par le recrutement de professionnelles et professionnels de la petite enfance
- Harmonisation des pratiques et construction d'une dynamique d'équipe autour de valeurs communes
- Développement de projets éducatifs : Lire et faire lire, éveil musical, cafés-parents
- Organisation de temps forts fédérateurs : spectacle de fin d'année et fêtes réunissant enfants, parents et professionnelles et professionnels.

Projets et perspectives 2026

- Projet de répit parental avec la proposition d'ateliers parents/enfants une fois par mois le samedi matin.
- Mise en place d'un partenariat avec la bibliothèque.
- Établissement d'un partenariat avec une école maternelle pour permettre aux grands de s'immerger quelques heures tous les 15 jours dans une classe.
- Continuer le partenariat avec l'association Lire et faire Lire.
- Création d'un potager avec les enfants.
- Proposition d'une activité yoga et musique aux enfants accompagnée d'une intervenante.



Le multi-accueil Level - 12/14 rue Émile Level - 75017 Paris



La structure a fermé en avril 2024 en raison d'une pénurie de professionnels et de difficultés persistantes de recrutement depuis 2023, ayant fragilisé son fonctionnement et la dynamique d'équipe. En juillet 2025, une réouverture progressive a été engagée autour d'un projet à forte dimension sociale (réinsertion professionnelle, répit parental, prévention et santé mentale). L'établissement a également été remis en conformité avec les obligations réglementaires. Une demande d'autorisation de réouverture pour 20 enfants, incluant une section d'âges mélangés, a été déposée auprès de la Direction des Familles et de la Petite Enfance et a reçu un avis favorable. En revanche, de nombreux dégâts des eaux sont survenus en 2025, principalement dans la section des bébés, ce qui a empêché l'exploitation normale de cet espace.

Réalisations

- Mise aux normes de la structure, incluant la maintenance réglementaire, l'affichage obligatoire, les protocoles et les règles d'hygiène.
- Mise en place d'ateliers sportifs à partir d'octobre 2025 deux jeudis par mois, à destination des familles dans le cadre du projet Impact 2024 « Le sport comme répit parental ». Un partenariat a été établi avec le Centre Paris Anim' pour la mise à disposition gratuite d'une salle.
- Organisation de séances de natation les mardis de 12 h à 13 h à la piscine Bernard Lafay, rue de la Jonquière.
- Mise en place d'ateliers de réinsertion professionnelle et d'ateliers linguistiques en collaboration avec le référent France Travail et des bénévoles, à partir du 18 avril 2025. Ces ateliers, préparés et réalisés avant la réouverture de la structure, se sont poursuivis jusqu'au mois de décembre 2025.
- Signature de conventions de partenariat avec l'association Basiliade.
- Travail de l'équipe sur l'accueil d'urgence lors des ateliers proposés aux familles des structures partenaires : Maison des Fées – Basiliade et CHU Étoile et Saussure.
- Contrôle vétérinaire réalisé en décembre 2025.

Projets et perspectives 2026

- Remise aux normes de l'établissement, en lien avec les nombreux dégâts des eaux, notamment dans l'espace réservé aux bébés, permettant ainsi la réouverture de cet espace.
- Poursuite des travaux et consolidation des partenariats autour des projets de réinsertion professionnelle et de répit parental.
- Sollicitation de l'association Lire et faire lire pour la mise en place d'un atelier de lecture animé par un bénévole.
- Élargissement des collaborations, notamment avec le CIDFF de Paris, afin de renforcer le projet de réinsertion professionnelle.
- Une formation collective sur le thème du « développement psychomoteur de l'enfant ». Par ailleurs, un projet relatif au portage est à développer au cours de la même année.

Le multi-accueil Falguière – 2 place Camille Claudel - 75015 Paris



*Projet d'Accueil Individualisé

Réalisations

- Accueil d'un intervenant musical pendant un an à raison d'une fois par mois.
- Partenariat avec la médiathèque Marguerite Yourcenar avec l'emprunt de livres très régulièrement toute l'année.
- Accueil d'une intervenante de l'association Lire et faire lire qui vient chaque semaine lire des histoires aux enfants.
- Préparation du jardin dans la perspective d'un projet potager en partenariat avec la halte-garderie Necker (une sensibilisation à la nature pour les enfants)
- Proposition de café des parents, une fois par trimestre (en février, avril et novembre 2025)
- Portes ouvertes aux familles (du 16 au 20 juin)
- Proposition de fêtes de fin d'année avec les familles (fin juin et décembre 2025)
- Partenariat avec le musée de l'Orangerie : deux séances dans la section des moyens-grands sur les Nymphéas de Monet.

Communication

- Réunions d'information sur tous les modes d'accueil organisées par la mairie du 15^e arrondissement (une fois par mois)
- Café des parents et réunions à thème

Projets et perspectives 2026

- Fédérer et accompagner une nouvelle équipe dont une nouvelle responsable.
- Proposition de café des parents, une fois par trimestre et une semaine de portes-ouvertes aux familles par trimestre et pour des temps d'échanges et de partage avec leur enfant, les autres familles et avec l'équipe.
- Faire vivre le projet potager en partenariat avec la halte-garderie Necker.
- Développement d'actions en faveur d'un soutien à la parentalité.
- Proposer des séances de Yoga dans la section des moyens-grands à hauteur d'une fois par mois en deux petits groupes.



Merci à nos partenaires et financeurs

Au fil des années, l'Udaf a constitué un réseau de partenaires de qualité lui permettant de consolider sa fonction d'Institution ressource. Son objectif est d'être incontournable par sa présence et ses compétences auprès de ses partenaires. L'ensemble de ses actions n'est possible que grâce au soutien de ses financeurs.



Direction régionale interdépartementale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités (DRIETS)

